

中華民國 109 年度

教育部 監督

# 國家運動訓練中心決算

國家運動訓練中心 編

# 國家運動訓練中心

## 目 次

中華民國 109 年

壹、 概況	
一、 設立依據-----	1
二、 設立宗旨-----	1
三、 組織概況-----	3
貳、 年度業務計畫之執行成果	
一、 業務計畫-----	4
二、 109 年度工作目標執行成效-----	14
參、 決算概要-----	32
一、 收支餘絀實況-----	32
二、 餘絀撥補實況-----	32
三、 現金流量實況-----	32
四、 資產負債實況-----	33
肆、 其他-----	33
伍、 主要表	
一、 收支餘絀決算表-----	35
二、 餘絀撥補決算表-----	36
三、 餘絀撥補決算表說明-----	37
四、 現金流量決算表-----	38
五、 現金流量決算表說明-----	39

六、 平衡表-----	40
陸、 明細表	
一、 政府公務預算補助收入明細表-----	43
二、 政府專案補助收入明細表-----	44
三、 其他業務收入明細表-----	45
四、 業務外收入明細表-----	46
五、 行銷及業務費用明細表-----	47
六、 管理及總務費用明細表-----	49
七、 其他業務費用明細表-----	51
八、 其他業務外費用明細表-----	52
九、 固定資產建設改良擴充明細表-----	53
十、 資產折舊明細表-----	54
十一、 資產折舊明細表說明-----	55
柒、 參考表	
一、 主要營運項目執行績效摘要表-----	57
二、 員工人數彙計表-----	58
三、 用人費用彙計表-----	59
四、 各項費用彙計表-----	60
五、 公務車輛明細表-----	61
捌、 附錄	
立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理 情形報告表-----	63

# 國家運動訓練中心 總說明

中華民國 109 年度

## 壹、概況：

### 一、設立依據：

國家運動訓練中心（以下簡稱本中心），依據總統府 103 年 1 月 22 日華總一義字第 10300009921 號令公布之「國家運動訓練中心設置條例」（以下簡稱設置條例）設立，設置條例另依行政院 103 年 9 月 30 日院授人綜字第 10300480711 號函；103 年 9 月 30 日院授人綜字第 1030047632 號令，自 104 年 1 月 1 日施行，故本中心自 104 年 1 月 1 日起正式設立，並成立董事會（每 4 年改選一次），以「培育優秀人才提升國際運動競爭力，成為世界先進運動訓練專責機構」為使命願景，主要任務為推動國家運動訓練事務，培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力，帶領我國在奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）、亞洲奧林匹克運動會（以下簡稱亞運）及世界大學運動會（以下簡稱世大運）等重要國際賽事爭金奪冠並超越巔峰。

### 二、設立宗旨：

本中心之定位為依法設立之國家級競技運動訓練機構，肩負推動國家級優秀競技運動人才培育專責之常設機構，監督機關為教育部。依據設置條例第 3 條規定，本中心之業務範圍如下：一、國家級優秀運動選手之選拔、培訓及輔導參賽。二、國家級優秀運動教練之培育及進修。三、運動科學支援訓練之執行。四、本中心場館之營運及管理。五、優秀運動選手之生涯諮商輔導。六、與國內外運動訓練相關機構之合作交流。七、其他與競技運動推展相關之事項。包括我國參加奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會、國家競技運動中長程發展目標及計畫之訂定、優秀競技運動教練及選手之培養，國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、財務健全等範疇。

本中心在法人化後自主彈性較大，可藉此提升運動訓練組織營運之專業性及效能，促進人事、財務與行政管理彈性化，並結合民間社會及企業資源投入我國競技運動發展，然亦面對更大的開源節流壓力，必須建立一套完善行政法人營運模式以符合各方之期待。109 年度本中心銜續以「培養卓越人才」、「打造頂尖團隊」、「落實運動科學」、「彈性營運管理」、「促進職涯發展」及「學習標竿經驗」6 項行動目標，由各處室依上述指標作為營運方向及目標，展開各項行動方案及

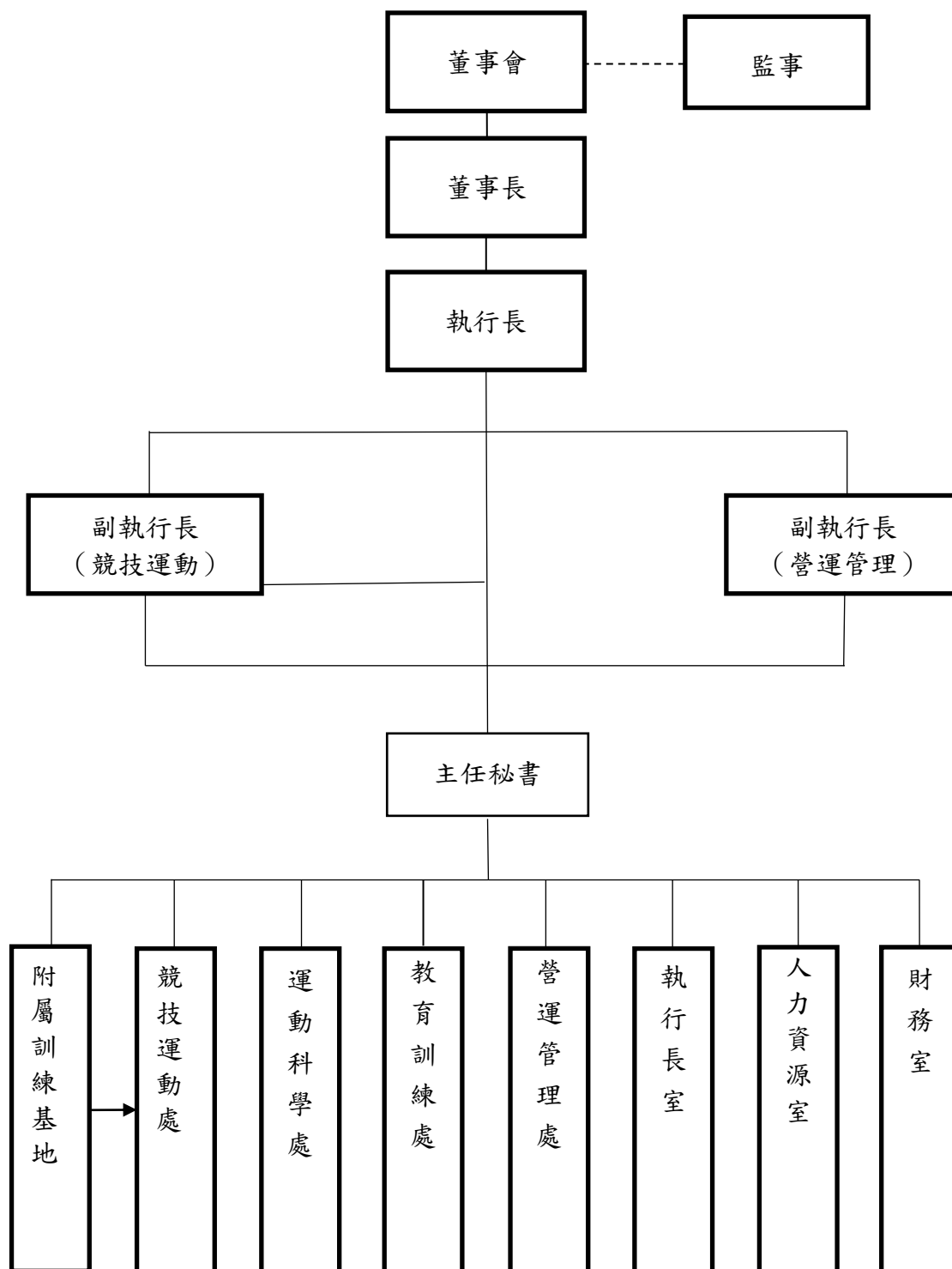
各項工作計畫。

109 年度本中心各項業務計畫之推動與軟硬體設備之加強維護等例行工作外，並加強競技運動人才培育以及活化中心相關場地設備等業務規劃，本年度重點工作項目說明如下：落實強化 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會培訓工作及辦理賽前總集訓，並積極輔導重點運動種類選手實施國內外移地訓練及參賽，以達成 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會取得參賽資格人數及參賽成績皆超越上一屆之目標。

此外，亦持續推動硬體設備的精進，配合國家運動訓練中心公西射擊訓練基地場館及生活設施完工啟用、營運工作，於 109 年完成新建宿舍、餐廳，以改善教練選手生活環境。今為提供運動選手科學化的專業運動訓練場館設施，賡續於 109 年至 113 年辦理國家運動訓練中心之興建事宜，以強化相關訓練場館及設施，營造永續而穩定發展的競技環境。故本中心有著更重大的任務及使命，除提供國家代表隊選手培（集）訓完善之訓練環境，將更精進本中心營運管理，積極邁向國際化，以培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力。

三、組織概況：

國家運動訓練中心組織架構圖



## 貳、年度業務計畫之執行成果：

依據「國家運動訓練中心 109 年度業務計畫」執行以下 2 項業務計畫及 6 大營運目標，年度重要成果說明如下：

### 一、業務計畫

本中心為依法設立之國家級競技運動訓練機構，專責推動國家級優秀競技運動人才培育事務，為落實提升我國亞運及世大運等國際大型綜合性賽會之參賽成績、執行國家競技運動中長程發展目標及計畫、培養優秀競技運動教練及選手之，完善國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、健全財務等工作，109 年度執行以下 2 項業務計畫及 6 項工作目標：

#### (一) 「亞奧運、世大運選手培訓及黃金計畫」：

##### 1.辦理2020年第32屆東京奧林匹克運動會暨2021年第31屆成都世界大學運動會培訓工作：

(1)依據教育部體育署107年7月4日核定「我國參加2020年第32屆東京奧林匹克運動會選手培訓參賽實施計畫」公告各單項協會據以辦理。並召開運動人才培訓輔導小組會議，審議培訓相關事宜，與成都世大運培訓同時啟動培訓機制。

(2)依據教育部體育署109年6月9日核定「我國參加2021年第31屆成都世界大學運動會選手培訓參賽實施計畫」協助辦理選手培訓工作。在世大運選手培訓工作配合奧運培訓計畫之整合原則下，2021年第31屆成都世大運以總獎牌數以爭取10面金牌為參賽目標，並全力支援具奪牌之運動種類項目。

##### 2.辦理 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會選手培訓，主要目標係以爭取 2020 年東京奧林匹克運動會(下稱 2020 東京奧運)最多參賽運動種類項目及選手取得參賽資格為目的，並超越歷屆成績為總目標。本處積極輔導各運動種類所屬單項協會，依據各運動種類所公告取得參賽資格之規定，並延續 109 年所核定之培訓參賽實施計畫及培訓隊(代表隊)教練、選手遴選辦法，並配合國際疫情與國際賽會辦理情形，予以辦理培訓及防疫計畫等，強化我國爭取 2020 年東京奧運最大量選手參賽資格，並於培訓期間提供培訓隊之訓練需求及所需後勤支援(含防疫及居家檢疫規劃等)，以最佳狀態備戰 2020 東京奧運。因特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，2020 年東京奧運延期至 2021 年 7 月 24 日至 8 月 8 日止辦理，因應賽事延期，本處廣續輔導各單項協(總)會依各國際單項總會調整國際賽會或奧運資格賽之相關資訊，針對已取得資格的選手、團隊，

協助調整培訓計畫。隨著疫情趨緩後，國際賽事陸續恢復辦理，為降低選手出國移地訓練或參賽染疫風險，針對尚擬爭取奧運積分(資格)者，本處與協(總)會、教練團召開培訓隊選手疫情期間參加國際賽會或移地訓練評估會議，以提供安全無慮之防疫措施，並協助培訓隊研擬返國後居家檢疫期間之訓練計畫，全力支援選手保持戰力爭取奧運參賽資格。

統計截至 109 年 12 月 15 日止我國取得 2020 年東京奧林匹克運動會參賽資格統計詳細如下表：

我國取得 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會參賽資格統計表									
統計至 2020 年 12 月 15 日									
項次	運動種類	項目	取得奧運資格賽會	成績	取得奧運參賽資格選手	取得資格員額數			備註
			(時間、地點)			男	女	合計	
1	射擊	女子 25m 手槍	2018.09.08 南韓 昌源 2018 年世界錦標賽	第 4 名	田家榛		1	5	
		女子 10m 空氣手槍	2019.02.26 印度 新德里 2019 年印度世界盃	銀牌	吳佳穎		1		
		女子 10m 空氣步槍	2019.08.29 巴西 里約 2019 巴西世界盃	銅牌	林穎欣		1		
		男子 10m 空氣步槍	2019.11.3-11 杜哈卡達 2019 亞洲射擊錦標賽	第 5 名	呂紹全	1			
		男子不定向飛靶	2019.11.3-11 杜哈卡達 2019 亞洲射擊錦標賽	第 4 名	楊昆弼	1			
2	田徑	男子標槍	2019.05.18 中國 上海 IAAF 鑽石聯賽-上海站	銀牌 87 公尺 12 (A 標 85 公尺)	鄭兆村 (達 A 標)	1	1		
			2019.08.18 英國 伯明罕 IAAF 鑽石聯賽-伯明罕站	金牌 87 公尺 75 (A 標 85 公尺)					
			2019.08.30 瑞士 蘇黎世 IAAF 鑽石聯賽年終決賽	銀牌 89 公尺 05 (A 標 85 公尺)					
3	射箭	男子團體	2019.06.12 荷蘭斯海托亨 博斯 2019 年世界錦標賽	前 8	魏均珩 湯智鈞 鄧宇成	3	6		



我國取得 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會參賽資格統計表

統計至 2020 年 12 月 15 日

		女子團體	2019.06.16 荷蘭斯海托亨 博斯 2019 年世界錦標賽	金牌	譚雅婷 雷千瑩 彭家楸		3		
4	游泳	男子游泳 200 公尺 混合式	2019.08.11 中國 香港 2019 年 香港公開游泳錦標賽	金牌 1' 59" 44 (A 標 1' 59" 67)	王星皓 (達 A 標)	1		2	
		男子游泳 200 公尺 蝶式	2019.08.26 匈牙利布達佩 斯 2019 年世界青年 游泳錦標賽	第 4 名 1' 56" 48 (A 標 1'56"48)	王冠閔 (達 A 標)	1			
5	體操	女子全能	2019.10.13 德國斯圖加特 2019 年世界錦標賽	第 88 名 (48.398 分) (遞補)	丁華恬		1	5	
		男子團體	2019.10.07 德國斯圖加特 2019 年世界錦標賽	第 8 名 (預賽) (250.093 分) 第 6 名 (決賽) (238.195 分)	李智凱 唐嘉鴻 徐秉謙 蕭佑然 游朝偉 林冠儀	4			
6	自由 車	男子個人 公路賽	2019. 04. 25 烏茲別克塔 什干 2019 年亞洲 自由車公路錦標賽	第 3 名 (4:3'27)(遞補)	馮俊凱	1	0	1	
7	桌球	混合雙打	2019. 12. 12 中國鄭州 2019 年 ITTF 世界桌球巡迴賽年終賽	第 3 名	林昀儒 鄭怡靜	3	3	6	含男 女單 打各 2 席次
		男子團體	2020. 01. 22-26 葡萄牙貢 多馬爾 世界團體資格賽	分組第 1 名	林昀儒 莊智淵 陳建安				

我國取得 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會參賽資格統計表									
統計至 2020 年 12 月 15 日									
		女子團體	2020. 01. 22-26 葡萄牙貢多馬爾世界團體資格賽	分組第 1 名	鄭怡靜 鄭先知 陳思羽				
8	馬術	障礙超越	奧運個人積分 G 區(東南亞及大洋洲)	分區第 1 名	陳少曼	0	1	1	
9	拳擊	女子 51 公斤級	2020. 03. 02-12 約旦阿曼東京奧運拳擊亞洲及大洋洲區資格賽	銅牌	黃曉雯	0	1	1	
		女子 57 公斤級	2020. 03. 02-12 約旦阿曼東京奧運拳擊亞洲及大洋洲區資格賽	金牌	林郁婷	0	1	1	
		女子 60 公斤級	2020. 03. 02-12 約旦阿曼東京奧運拳擊亞洲及大洋洲區資格賽	銅牌	吳詩儀	0	1	1	
		女子 69 公斤級	2020. 03. 02-12 約旦阿曼東京奧運拳擊亞洲及大洋洲區資格賽	銀牌	陳念琴	0	1	1	
合計						16	15	31	

3.2021年國際綜合性競技運動賽會除2020年東京奧運外，尚有2021年成都世界大學運動會緊接登場，另為培育優秀潛力選手延續今年度開始執行之2024巴黎奧運優秀選手培訓，中心首次同時執行奧運(2020東京奧運、2024巴黎奧運)、亞運及世大運的培訓工作，在培訓策略上採取將三賽會的培訓體系連貫、整合各賽會培訓作業的方式辦理，並於2020年起特整合各賽會的培訓參賽實施計畫，依據體育署109年8月5日訂定並公布之「我國參加國際綜合性運動賽會國家代表隊培訓參賽實施計畫」，以銜續培育各運動種類的優秀競技運動人才。

4.積極支援協助「2020年東京奧運會黃金計畫」菁英選手備戰東京奧運比

賽，以量身訂做的方式聘任專屬教練、專屬防護員與物理治療師、專屬陪練人員、專屬體能訓練師等人力，及依訓練需求聘請心理諮商師、情蒐人員及外籍教練與陪練員，全力支持菁英訓練工作。另由本中心競技強化委員會委員擔任個菁英選手召集人，以各菁英選手運動項目、訓練及參賽、身體能力、技術發展等需求，邀請各領域專家學者組成支援團隊，不定時召開會議及訪視菁英選手訓練及比賽，以隨時了解訓練情形。除支援黃計畫菁英選手外，妥善規劃與全力配合奧運培訓各隊訓練時有關運動生理生化、運動心理諮詢、運動醫療防護、科學體能訓練、運動營養補給以及力學/情蒐資訊等各領域需求的滿足，以奠定訓練實力並提高訓練品質。建構運動訓練後勤支援系統，提供運動科學相關諮詢服務，並強化競技運動實力，其支援項目如下列所述：

- (1)運動生理生化：為協助教練團更了解運動員的身體狀況與訓練反應，可透過科學化的生理檢測來進行評估，支援項目如下：
  - a.針對選手進行身體組成分析，方法包含BOD POD空氣體積置換法、皮脂厚檢測或生物電阻法等，檢測選手的體重、體脂率、脂肪重和去脂重等指標，評估選手的訓練與營養狀態。
  - b.針對選手進行疲勞監控，方法包含生化檢測或量表、問卷等，協助教練了解選手的身體疲勞程度、訓練適應情形或營養狀況。協助選手進行生理恢復，例如超低溫冷凍或氣壓按摩。
  - c.為了解單次訓練課表的負荷強度，運科人員會依教練需求，於平日訓練或模擬比賽時，針對選手進行運動負荷評估，檢測選手之心率、血乳酸或運動自覺量表等指標，了解選手的生理負荷程度。
- (2)運動心理諮詢：運動心理支援主要目標為協助選手在壓力下，仍持續專注在任務上。針對選手在相關面向上的狀態與能力以及選手在比賽時所遇到的心理挑戰，施行心理狀態/能力評估，並結合運動心理技能制定心理訓練計劃嘗試突破挑戰。支援項目如下：
  - a.客製化個別心理訓練處方：個人運動心理支援主要針對選手在比賽時所遇到的心理挑戰，協助選手結合運動心理技能制定心理訓練處方去突破挑戰。
  - b.依照教練所提出的需要，進行團隊凝聚、合作、溝通課程。協助選手在追求專項運動表現的同時，能夠感受到良好的團隊氛圍與支持，提高訓練動機與團體認同感。
  - c.透過個人心理晤談統合運動員比賽相關的心理適應與調節能力，包括情緒調節、壓力調節、教練選手關係等。

- (3)運動醫療防護：運動醫療防護主要目標為建立醫師、防護員、物理治療師之支援制度，評估選手之傷害情形，並給予適當治療方式之建議。支援項目如下：
- a.提供物理治療服務，如儀器治療、徒手治療、運動治療；運動貼紮、運動傷害緊急處理等，協助選手適度的運動後恢復策略。
  - b.協助指導受傷選手所需肌力訓練，並推廣各專項運動的傷害預防體能訓練。
  - c.評估選手之傷害情形，並給予適當治療方式之建議。
  - d.以問卷或量表等工具落實選手健康管理、提供醫療諮詢與用藥指導，協助評估健診後異常報告及建議事項，安排定期追蹤，以掌握身心健康狀況。
- (4)科學體能訓練：體能訓練主要目標為強化運動員體能狀態，包含速度、力量、耐力、敏捷與活動度等。依不同運動項目需求，規劃一般體能期、專項體能期與競賽期的訓練課表，逐步提升運動員巔峰表現，且避免過度訓練。訓練計畫制訂前都將與教練選手做充分溝通，並以重要賽事規劃訓練週期。訓練期間也提供完整體能檢測資料，讓教練作為調整訓練之參考依據。除了中心內支援外，也因應教練選手需求，針對國內、外賽事或移地訓練則隨隊進行臨場支援，如移地時的重量訓練執行、體能訓練執行與賽前熱身執行等，協助選手維持良好體能狀態。支援項目如下：
- a.協助實施體能檢測，提供教練與體能訓練師擬訂基礎體能訓練課表之參考依據。
  - b.提供體能訓練諮詢及體能訓練課表設計。
  - c.協助實施肌力檢測，提供教練與體能訓練師擬定重量訓練課表之參考依據。
  - d.實際執行體能以及重量訓練以及支援隊伍移地訓練或賽場支援。
- (5)運動營養補給：運動營養主要目標為輔導各培訓隊具備營養知識、正確的營養補充品使用方式與運動禁藥誤用預防觀念。依照調查和分析運動員的飲食習慣、身體組成和能量平衡（攝入和消耗）等營養評估及生理及生化檢測結果，開立符合運動員個人的食物偏好、烹飪技能水準、預算和個人生活型態的飲食計畫，並使運動員能夠更有效地管理自己的飲食並確保飲食能提供給他們達成目標所需的一切。支援項目如下：
- a.輔導各培訓隊具備營養與飲食概念並教育選手學習自我營養管理。

- b.協助選手制定最佳的飲食策略。針對個人的能量、營養和液體需求，制定能滿足運動員的日程安排、培訓/比賽需求的飲食策略，幫助運動員更有效地執行訓練和比賽。
  - c.提供個人和團體營養諮詢及協助規劃飲食計畫，並提供營養補充品，在比賽前採取特定的營養策略、競賽期時比賽前中後的營養補充，以提高運動員在比賽時和賽季間旅行過程中的運動表現。
  - d.提供個人營養評估與諮詢，依據選手的個人營養需求，考量選手的生理數值、運動種類、訓練模式、週期性的訓練負荷、比賽、健康狀況、生活方式以及教練的目標，以達到增重、減重、長期肌肉適應與體組成改變、加速運動後恢復與促進傷後修復等營養輔助並定時追蹤評估選手的營養狀況。
  - e.推廣運動禁藥觀念，包含禁藥教育、禁藥行蹤登錄等，並針對運動補充產品的適當性與其使用的相關風險進行公正的建議。
- (6)力學情蒐資訊：運動力學的主要目標在於透過力學方法來檢測關鍵運動技術的表現，它能夠提供客觀參數數據（如標槍出手速度），了解運動員本身的優勢與弱勢之處，提供教練選手更多技術修正或精進之即時回饋，以便達到科學化訓練的目的。針對新技術的開發與訓練，利用各項力學高科技儀器的輔助（如高速攝影機），可以達到事半功倍的效益。另外，情蒐分析主要解析比賽中敵我雙方的技戰術應用情形，可以提供教練選手賽前訓練、賽中與賽後策略應用的方向。支援項目如下：
- a.利用即時影像回饋系統蒐集選手每次練習的動作，可當下或事後供選手及教練來回慢速播放，細部觀察以修正動作。
  - b.利用高速攝影設備及動作分析軟體，針對特殊或待修正的動作進行量化分析，提供選手及教練更多技術修正之回饋，協助選手運動技巧精進。
  - c.藉由動力學分析，提供特定動作或常態性檢測之客觀數據，並配合訓練週期提供動力學參數，作為訓練效果之參考依據。
  - d.定期蒐集年度巡迴賽或短期賽程之培訓隊比賽影片，長期將情蒐相關資訊建立於資料庫中，以供日後所需使用。
  - e.研發或應用創新技術，利用先進的科技輔助，讓訓練效果與運科支援更有效率。
- 5.配合培訓隊教練、選手於原就讀學校修讀課程，賡續辦理學生課業輔導，協助教練、選手在培（集）訓期間之課業學習，維護教練、選手基本受

教權。

- (1)運動員課業輔導：全年度共辦理504人次（含國高中71人次、大專校院319人次、碩博士班114人次），配合開立762門學科（含國高中98門、大專校院462門、碩博士班202門），協助運動員於運動專業訓練之餘，仍能兼顧課業學習，順利銜接原就讀學校之課業。
  - (2)遠距教學課程：結合高雄市立空中大學之遠距教學課程，提供多元學習管道，全年度計使用90門學科、使用301人次。
  - (3)專業證照課程：配合課業輔導課程，本中心開設技職及體育專業證照課程，培養第二專長技能，全年度計協助39人次取得體適能檢測員證照、30人次取得初級健身指導員證照、3人次取得急救員證照。
  - (4)語言表達課程：與文藻外語大學簽訂「國家運動訓練中心精進運動選手英文學習移動力案」，累計12月底已辦理492人次；實習生協助選手英文學習338人次(2-6月)；635人次(9-12月)。另108學年度第2學期計開設英語(54人)、日本文化史(1人)、韓文(2人)、法文(2人)、泰語(2人)等多國語言課程；109學年度第1學期計開設英語(54人)、日文(10人)、韓文(7人)、越南文(1人)等多國語言課程。
  - (5)活化圖書資源：配合教學大樓整建工程，煥然一新的圖書館已於109年5月29日啟用。為活化圖書館資源，增加資訊交流，共辦理圖書資源利用教育1場，以及「名人閱讀」等2項活動，並購置中文圖書354冊、中外雜誌訂購42種，共452冊。全年度入館人次達34,389人次，中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽4,203人次、下載人次達1,869人次。
  - (6)辦理各種課餘活動與講座，協助選手建立多元發展機會，發現第二價值，建構職涯藍圖。
    - a.109年3月18日，邀請世界冠軍麵包師傅吳寶春先生演講「相信自己，永不放棄」。
    - b.109年5月29日辦理「幸福廚房-牛排食藝品評」、8月26日舉辦「幸福廚房-繽紛甜點」、9月2日舉辦「幸福廚房-精品咖啡萃取-手沖咖啡」、9月3日舉辦「幸福廚房-頂級夜市小吃」、9月11日舉辦「幸福廚房-高顏值蛋糕」及9月23日舉辦「幸福廚房-元氣滿滿Pizza」，共6場，計128人參加。
    - c.109年10月12日，辦理張南雄先生講座「我如何游向世界」。
    - d.109年11月24日，邀請劉美幸老師辦理「手做貓頭鷹吊飾」活動。
- 6.辦理「國家培訓隊教練增能課程」2次，教育訓練課程領域，依訓練發展之需求，配合最新訓練法及運科支援模式規劃相關課程範疇如：基本素

養、專題講座、運動選才、運動訓練理論、體能訓練、技戰術訓練與情蒐、心理技能與運動智能訓練、訓練計畫、運動訓練管理、競技參賽、安全與運動醫學、運動營養及性別平等教育。全年度計有83人次完成課程，2梯次滿意度調查分別為4.67、4.61(滿分5分)，皆介於滿意至非常滿意之間。

7. 打造休閒空間，完善住宿品質。

(1) 配合新建宿舍落成啟用，本中心自 109 年 12 月 10 日至 12 月 31 日止，辦理滿意度調查，計回收教練、選手填答之問卷 151 份。問卷整體統計總平均分數為 4.76 分(總分 5 分)，屬於滿意至非常滿意之間。

(2) 配合新建宿舍搬遷作業，臨時三溫暖已於 9 月停用，改於新建宿舍 1 樓三溫暖提供全新服務。全年度使用人次統計，臨時三溫暖 8,522 人次、新建宿舍三溫暖 9,752 人次，累計 18,274 人次。有關滿意度調查，經 109 年 9 月 7 日至 11 日啟用後的調查，整體滿意度總平均 4.37 分(介於滿意至非常滿意)。

(3) 新規劃 KTV 文康中心業於 10 月 5 日起試營運，獲得教練、選手好評；12 月 24 日配合耶誕夜，辦理耶誕晚會，也吸引教練、選手熱情參與。KTV 文康中心試營運後，已累計 2,576 使用人次。

(4) 有關滿意度調查，經 109 年 9 月 22 日至 10 月 14 日啟用後的調查，整體滿意度總平均 4.87 分(介於滿意至非常滿意)。

8. 因應新型冠狀病毒疫情，致東京奧運延後1年舉辦，國訓中心於109年8月1日至8日間，特規劃舉辦「模擬東京奧運對抗賽」，提供培訓隊久違的「比賽」實戰感覺，檢視年度訓練成果，亦有助於未來備戰。

(1) 邀請十鼓擊樂團演出，成功舉辦模擬東京奧運對抗賽開幕式。

(2) 辦理電視轉播委辦案，電視轉播觸及數達 250 萬人次、網路社群觸及數達 800 萬次。

(二) 「公共行政役優秀選手培訓」計畫：

1. 配合國家兵役政策，本中心賡續辦理補充兵役選手及替代役公共行政役役男之服勤集訓列管相關業務。全年度共辦理補充兵役選手集訓列管 50 人次、替代役男列管 69 人次（含體育行政、運動科學及運動防護等 9 人）。
2. 為提升國家代表隊儲備選手政策之成效，建立國家運動員公益形象，除配合內政部役政署投入清寒獨居老人之照護工作、捐血，亦挑選具知名度之役男選手規劃辦理公益教學，提升國家運動風氣，建立良好形象。全年度共辦理公益服務活動 6 人次。



## 二、109 年度工作目標執行成效

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
一、培養卓越人才	(一) 奧亞運選手培訓及參賽	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.長期培訓隊選、訓、輔等業務之審議與執行，預計召開 16 次訓輔小組委員會議。</li> <li>2.輔導培訓選手提高世界排名，預計 10 人(隊)次世界排名進入前 10 名。</li> <li>3.支援奧運會及亞運會培訓選手參加國際單項運動賽事，預計 100 場次。</li> <li>4.輔導奧運會及亞運會培訓隊實施國內外移地訓練，預計 80 場次。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.計召開 21 次訓輔小組委員會議。</li> <li>2.計 16 人(隊)次。</li> <li>3.計 26 場次。</li> <li>4.計 24 場次。</li> </ol>	因特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，國際間為避免疫情迅速擴散，於 109 年 3 月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，另為保護培訓隊教練選手人身安全中心亦加強國內移地訓練管控，如無必要將限制申請次數，致執行成果未達預期目標。
	(二) 強化奪金競技實力	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.菁英選手個別化專案培訓及參賽，預計 90 場次。</li> <li>2.提高傳統優勢運動種類選手世界排名，12 人次進入前 10 名。</li> <li>3.達成奧運會取得參賽資格人數及參賽成績皆超越上一屆之目標。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.計 26 場次。</li> <li>2.計 14 人次。</li> <li>3.2016 年里約奧運我國獲得 10 個項目 29 個參賽席次、東京奧運 9 個項目 31 個參賽席次。</li> </ol>	因特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，國際間為避免疫情迅速擴散，於 109 年 3 月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，另為保護黃金計畫菁英選手人身安全中心亦加強國內外移地訓練管控，致執行成果未達預期目標。

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(三) 優秀選手培訓	1.協助單項協會國家代表隊實施賽前集訓,預計15個代表隊。 2.協助國內外運動團隊進駐實施短期集訓,預計9個團隊。 3.協調協會實施國家隊總教練責任制度,預計3項。 4.聘用優秀退役選手擔任本中心運動教練協助訓練相關工作,預計10人。	1.23個代表隊。 2.14個運動團隊。 3.13個國家隊實施總教練制度。 4.聘任30人。	
	(四) 補充兵役選手及體育替代役役男服勤集訓列管	1.辦理補充兵役選手列管集訓,預計50人。 2.辦理替代役體育役男服勤管理、訓練及參賽,預計50人。 3.辦理役男公益服務,協助指導偏鄉各級學校體育專業技能訓練及捐血,預計20人次。	1.50人次。 2.69人次。 3.6人次。	配合新型冠狀病毒防疫政策及梯次役男退役時程,役男公益服務未能達標。來年,配合防疫政策修正公益服務內容,以期發揮役男公益服務之效益。
二、 打造 頂尖 團隊	(一) 輔導單項協會聘任國際級教練	1.輔導單項協會聘任國際級教練達20位。 2.輔導國際級教練協助協會各級國家隊訓練,預計5場次。 3.辦理國際級教練聘用資格審查,預計12場次。	1.14位國際級教練。 2.計14場次各級國家隊訓練。 3.14場次。	配合國家防疫政策,新聘國際級教練暫時緩辦,致執行成果未達預期目標。將視疫情發展再依需求辦理聘任事宜。

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(二) 國家培訓隊教練培育進修	邀請國內外知名運動訓練教練或專家學者至中心提供競技訓練專業知能諮詢或專題演講，預計 2 場次。	2 場次。	
	(三) 發揮運科團隊效能	<p>1.增聘外部運科專家學者，並配合奧運培訓期程聘任，以發揮運科與訓練緊密結合。</p> <p>2.定期召開外部運科專家學者會議，督導落實執行，評估執行績效預計 4 場次。</p> <p>3.定期邀請外部運科專家學者協助運科人員進行運動訓練科學輔導預計 4 場次。</p> <p>4.邀請科技與運動科學專家成立顧問團隊，發揮指導、諮詢、會診的作用，解決國家隊特殊的、關鍵的難題，預計 4 場次。</p> <p>5.於重大賽會如世大運、亞運及奧運時，以專家學者成立顧問團隊，支援奪牌實力支隊伍預</p>	<p>1.針對 2020 年東京奧運聘任外部運科專家學者，成立 6 大領域運科小組，包含生理體能組、生物力學組、運動心理組、營養生化組及運動資訊組及醫學防護組，共 14 名委員。</p> <p>2.外部專家學者委員針對各培訓隊所支援之運科會議共 5 場次。</p> <p>3.外部專家學者委員協助運科人員訓練輔導共 8 場次。</p> <p>4.針對黃金計畫選手，組成專案及專項顧問團隊，共 7 場次。</p> <p>5.成立 11 個黃金計畫團隊共支援田徑、羽球、拳擊、體操、柔道、空手、舉重、射箭、射擊、游泳與桌</p>	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		計 5 個。 6.整合性資料報告，預計 6 份。	球 11 個團隊，共支援 38 位選手。 6.完成 6 份整合性資料報告。	
	(四) 提升運動科學知能	1.邀請國內外相關專家、學者舉辦講習、研習、講座、座談等相關交流活動，預計 5 人次。 2.撰寫運動訓練專門著作，或公開發表論文，預計 2 篇。	1.參加對象包含中心教練、選手、運科及防護人員，主要為依據運動科學的各領域需求，邀請相關國內外相關專家學者蒞臨舉辦講習等相關交流活動，共邀請 13 位專家及辦理 33 場講座。 2.發表國內及國外期刊各 1 篇。	
	(五) 打造頂尖團隊後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計 1 次，滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。	於每季皆執行滿意度調查，分數為 4.6 分。	
三、落實運動科學	(一) 持續提升運動訓練後勤支援系統	落實運科、防護人員隨隊支援機制，即時回饋，建立完善後勤支援模式： 1.培訓隊伍國內外移訓、比賽之運科(防護)隨隊人員支援，預計實施 150 人次。 2.109 年預計成立 10 個專案運科團隊隨隊服務。	1.國內外移地訓練或比賽時，後勤支援部分除了以往防護人員協助外，今年度也增加體能訓練、情蒐分析、力學輔助及心理支援，共 278 人次。 2.109 年中心培訓隊伍配有專屬的運科隨隊人員與防護人員，目前已支援 16 隊。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		3.建立檢測、醫療、訓練、情蒐等運科資訊系統，預計增加1項。 4.建立檢測與儀器設備功能介紹網頁，建置科學化訓練新知散播平台，逐年更新。	3. 情蒐系統已購置 Dartfish 共 3 組，其他領域已完成提出需求，將陸續建構完畢。 4.目前運科儀器簡介及相關訊息，皆持續更新於中心官方網站（最新消息項目下之運動科學）。預計 110 年度重新建置子網頁。	
	(二) 監控選手訓練狀態	1.辦理一般、專項體能檢測並實施體能訓練，透過前、後測驗結果提供教練擬訂訓練計畫之參據，預計實施 500 人次。 2.協助身體組成分析，預計 2,000 人次。 3.實施訓練前後尿液及血液生化檢測，預計 2,000 人次。 4.以問卷或量表等工具協助選手進行自我健康管理，預計 2,000 人次。 5.執行即時影像回饋系統，預計 100 人次。 6.實施選手運動生物	1.今年度針對中心所有培訓隊進行每季體能檢測，提供教練訓練之輔助，訓練人數及檢測人數共 8,620 人次。 2.利用身體組成回饋、提供體能訓練、營養諮詢與體重控制之協助，共 4,706 人次。 3.訓練前後尿液及血液生化檢測協助訓練量之監控與身體回復後之依據，共 5,295 人次。 4.今年度使用 E 版健康問卷調查，人數共 4,434 人次。 5.利用 IPAD 與專項儀器立即回饋教練與選手動作分析，共 510 人次。 6.搭配中心體能檢測，提	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		力學檢測,預計 200 人次。  7.辦理情蒐資訊分析,預計 200 人次。	供力學數據分析,協助體能訓練與專項技術之回饋,共 1,765 人次。  7.過往支援桌球、羽球及排球之外,今年增加跆拳道情蒐分析與柔道情蒐分析,共 797 人次。	
	(三) 強化及監控選手心理狀況	1.實施選手團體動力及教育課程,預計實施 200 人次。  2.執行選手個人心理晤談,預計實施 200 人次。	1.團體課程除了長期合作的團隊(拳擊、跆拳道、空手、柔道、角力等)之外,新增與女排定期的團體課程,共 1,784 人次。  2.個人心理晤談共計 526 人次。	
	(四) 運動營養諮詢與調控	1.由運動營養師為個別選手進行營養狀況評估,提供運動營養諮詢,預計實施 100 人次。  2.針對體重控制及專項訓練所需之選手,提供個別化營養補充,預計實施 100 人次。  3.運動營養補充站,預計實施 600 人次。  4.預計實施辦理團體營養教育 6 場。	1.個別化營養諮詢,共 110 人次。  2.針對特殊項目的營養補充共 112 人次,並於奧運模擬賽進行黃金計畫選手個人化賽期補給方案。  3.運動營養補充站共提供 4,478 人次。  4.團體營養教育共執行 22 場次,共 318 人次參與。	
	(五) 運動禁	1.辦理運動禁藥教育課程,預計實施 8	1.辦理運動禁藥教育課	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	藥防治	場次。 2.運動禁藥與行蹤登錄諮詢，預計實施50人次。	2.進行行蹤登錄教育訓練，針對中心進訓名單中的選手共有64位，皆已完成各別教育。	
	(六) 照護培訓選手	1.增聘防護員、物理治療師或護理師共5員。 2.要求選手填寫自我健康管理日誌，預計達成率80%以上。 3.為「早期發現疾病、早期治療」，落實「預防勝於治療」的積極預防醫學的策略，辦理培訓隊教練及選手健康檢查預計實施300人次。 4.為增加個人的抵抗力，預防傳染病的感染或使病情減輕；各式預防疫苗接種預計實施200人次。	1.已增聘5位防護人員(防護員3名、物理治療師2名)。 2.選手填寫自我健康管理日誌，達成率97%以上。 3.健康檢查總受檢人數407人(19隊)。 4.培訓隊伍總施打人數共236人。	
	(七) 運動防護支援	實施運動防護及貼紮處置，預計實施18,000人次。	提供培訓隊營內外隨隊防護服務，防護人員隨隊任務為協助實施選手訓練或賽前預防性質保護貼紮，協助緊急傷害之急救處理與傷害處置共計27,161人次。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(八) 醫療照護支援	<p>1. 執行選手健康管理，並邀請專業醫師(如骨科、復健科、家醫科、胸腔科、心臟內科、中醫及專為女性運動員安排的婦科醫師)看診，建置完善醫療防護網，預計實施 2,000 人次。</p> <p>2. 與國軍高雄總醫院左營分院、長庚醫療財團法人及高雄醫學大學附設中和紀念醫院等醫院簽訂合作協議。</p>	<p>1. 執行選手健康管理看診人次為 3,852 人次。</p> <p>2. 已完成與國軍高雄總醫院左營分院簽訂 110 年-111 年醫療合作作業及完成長庚醫療財團法人 109 年-112 年合作協議續約作業。</p>	<p>2. 有關國家運動訓練中心與高雄醫學大學運動防護服務與諮詢協助合作協議書，因校方所提供於人力資料庫之防護人員個資管控不易、人員素質無法確定能否符合培訓隊需求及支援培訓隊隨隊任務經費等疑慮未能解決，暫緩辦理。</p>
	(九) 訓練後恢復支援	<p>1. 實施傷後復健及物理治療，預計實施 12,000 人次。</p> <p>2. 提供按摩服務，加快疲勞恢復，預計實施 200 人次。</p>	<p>1. 提供培訓隊選手運動傷害評估與治療之建議，提供有關運動傷害傷後復健及物理治療共 16,729 人次。</p> <p>2. 109 年 3 月 9 日前完成人數為 83 人次。</p>	<p>2. 因疫情持續嚴峻，為避免選手增加感染風險，故營內及營外按摩案持續暫停。</p>



營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(十) 完整運科設備	增加運動表現室相關設備及器材(影像擷取系統、簡易型測力板與相關軟體)。	採購 1 套下肢等長肌力測試儀，提供中心培訓隊定期檢測；20 台 iPad 安裝 7 個實用 APP 後交給各培訓隊使用，提升運動表現影像回饋量能。	
	(十一) 運科及運醫人員職能進修	遴派內部運科人員參加研討會、工作坊、儀器設備新知等相關研習活動，預計 15 人次。	本年度共 16 人次參與研習，將持續參與各類型專業與專項研習，增加工作職能，提供完整與新穎的運科支援。	
	(十二) 辦理讀書會	藉蒐集運科訓練新知，提升本職學能，以利協助及支援，預計實施 8 場次。	本年度讀書會內容包括訓練相關的研究新知、實務經驗累積的學習分享及研討會/課程的學習等 3 部分，共辦理 9 場讀書會。	
	(十三) 落實運動科後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施 1 次，整體滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。	已完成滿意度調查，整體總平均分數為 4.6 分。	
四、彈性營運管理	(一) 提升組織營運之專業效能	為提升組織營運之專業及效能及發揮員工潛能、提高行政作業效率，預計辦理 4 場次員工教育訓練。	8 場次。	
	(二) 辦理內部控制及稽核作業	1.辦理 1 次內部控制自行評估作業，以因應環境的改變，調整制度之設計及執行。 2.辦理 1 次年度稽核作業，以檢查評估制度之缺失與衡量營運之效果及效	1.配合 109 年度稽核 107 及 108 年作業，進行 1 次內部控制自評作業。 2.本年度分階段辦理內部稽核作業 1 次，並完成內部稽核報告。	本年度係配合 107 年底本中心組織調整及 108 年度修正內部控制 2.0 版本，故將 107 及 108 年度內部稽核併同作業，共計稽核 37 項；由於項目橫跨 2 個年度及 2 個版

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		率，提供改善建議。 3.辦理 1 次內部控制暨稽核教育訓練。	3.本年度未辦理教育訓練。	本的內部控制項目，另又配合中心會計師每季查核、審計部不定期查核及中心針對伙食費用一節進行專案稽核，故尚無有餘時間辦理內部控制暨稽核教育訓練，預計於 110 年度年中辦理。
	(三) 提升運動員正面形象，建立中心品牌價值	1.建立菁英運動員小檔案，辦理行銷活動，提升運動員正面形象。  2.接待國內外參訪團體，使各界了解中心與運動員，預計 600 人次。 3.推動民間企業挹注資源，預計各項收入達新臺幣 500 萬元。	1.配合教育部體育署辦理第二屆運動產業博覽會，借展體育文物近百件，並配合宣傳東京奧運黃金計畫選手 38 人次之各項行銷工作；「模擬東京奧運對抗賽」透過電視轉播，觸及數達 250 萬人次，網路社群觸及數達 800 萬次。  2.359 人次。  3.109 年現金收入 4,000 元，物資收入 773 萬 4,417 元，總計 773 萬 8,417 元。	接待參訪業務，本年度受新型冠狀病毒防疫工作影響，自 2 月起即全面暫停，至 10 月中旬，才因疫情稍緩，有條件開放每星期接待 1 梯次，導致全年度接待人次未達 600 人次。
	(四) 媒體記者採訪	安排及接待媒體採訪有關 2020 年東京奧林匹克運動會培訓隊集訓情形，預計	本年度之媒體接待共計 74 家次 146 人次。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		100 人次。		
	(五) 各類文宣、紀念品之規劃及製作	設計製作中心紀念品 5 項。	本年度之文宣及紀念品共計 5 項：1)運動毛巾；2)鑰匙圈；3)明信片；4)紀念公仔及 5)紀念筆套。	
	(六) 預算執行管控	1.逐月於行政會議提報各部門預算執行率及達成率，並促請檢討執行落後之原因及改善方向。 2.年度預算執行率以達成 90%以上為目標。 3.配合整建計畫之各項工程及每月預算執行進度，妥善執行資金規劃及管控，財務管理孳息收入，以年度達成 100 萬元為目標。	1.均有逐月提報經費執行率統計表，並請未達標處室填寫執行率落後原因及改善措施回復表。 2.執行率 60.94%。 3. 255 萬 7,737 元。	2.本年度公務預算執行率 98.31%已達預定目標，惟運動發展基金預算執行率僅 54.69%，以致於整體預算執行率 60.94%。因特殊傳染性肺炎疫情影響，於 109 年 3 月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，以致於運動發展基金經費執行未達預期目標。
	(七) 提供服務增加自籌經費比例	1.新建場館、宿舍營運及各項服務，現金收入達 500 萬元。 2.爭取民間資源(含現金、物資)挹注國	1.場館使用收入 320 萬 7,264 元、違約罰款收入 48 萬 3,543 元、雜項收入 23 萬 154，合計共 392 萬 961 元。 2.受贈收入總計 773 萬 8,417 元(含現金收入	因應新型冠狀病毒防疫之需要，為免造成培訓隊教練、選手受到病毒威脅，有關場館、設備之營運，受到嚴格管制，許多國外

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		家隊培訓，年度達500萬元。	4,000元，物資收入773萬4,417元)。	隊伍無法來台灣移地訓練，場館之借用也受到限制，因此場館收入未能達預估之目標。
	(八) 辦理場館整建及維護	<p>1.完成行政大樓修建工程。</p> <p>2.完成二宿及餐廳修建工程。</p> <p>3.第2期工程宿舍啟用營運。</p>	<p>1.本工程於109年9月28日申報竣工，10月23日~10月27日辦理初驗；廠商於11月27日提報初驗缺失改善成果，12月17日辦理初驗複驗，12月31日辦理驗收作業。</p> <p>2.本工程因新餐廳於109年11月2日正式啟用，經現場會勘清空設備後11月5日起移交廠商施工，刻正施作趕工中。</p> <p>3.男女宿舍已於109年6月2日安排選手入住，教練棟宿舍於12月23日安排教練入住；餐廳則於11月2日正式啟用。工程全案於12月7~10日辦理驗收，12月21日辦理新建宿舍啟用典禮。</p>	<p>1.本工程進度如期執行無延誤。</p> <p>2.本工程因施工廠商人員異動頻繁、相關材料送審及現地施工作業不佳，導致進度落後；目前已每周召開進度趕趕會議督促廠商追趕落後進度。</p> <p>3.賡續辦理初驗複驗及驗收作業。</p>

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		<p>4.完成國家運動訓練中心整建計畫第3期工程委託規劃設計及監造技術服務招標。</p> <p>5.定期維護保養執行率達90%以上。</p>	<p>4.本工程於109年3月31日公告招標，於109年4月27日截標，於5月26日決標，服務實施計畫書於6月15日核定，並於9月14日核定服務實施計畫書進版修正。大門入口意象及周邊景觀改善工程於9月14日核定，細部設計於10月27日提報，中心分別於11月3日及11月30日審查，現督促廠商進行修正中，預計110年1月辦理發包作業。</p> <p>5.本年度機電、空調及消防系統設備操作維護案(內含新建宿舍、器材及監控中心)預算金額新臺幣1,468萬259元，決標金額為新臺幣1,444萬5,370元；並依契約核定之年度計畫逐月依書面資料查驗執行結果，執行率達90%以上。</p>	<p>4.依計畫期程執行。</p>
	<p>(九) 打造休閒空間，完善住宿環境</p>	<p>1.健全三溫暖內部設備，提升使用率，預計全年度使用達8,000人次。</p> <p>2.打造KTV等休閒文康空間，提供運動員休息選擇，協助恢復最佳狀態，</p>	<p>1. 18,274人次。</p> <p>2. 2,576使用人次。</p>	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		<p>預計全年度使用達2,400人次。</p> <p>3. 透過新建宿舍工程，完善住宿環境，協助運動員能有最佳的睡眠與休息品質，預計整體滿意度達4分以上(滿分5分)。</p>	<p>3. 配合新建宿舍落成啟用，平均滿意度為4.76分(總分5分)，屬於滿意至非常滿意之間。</p>	
	(十) 提升餐廳服務品質及用餐滿意度	<p>1. 辦理廚房工作人員教育訓練，每年辦理2場次。</p> <p>2. 辦理滿意度調查，預計實施2次，整體及不同性別使用者之滿意度達4分以上(滿分5分)。</p>	<p>1. 於109年6月17日辦理第一次教育訓練，主題：GHP 衛生管理及GHP 製程及品質管制課程；109年7月8日辦理第二次教育訓練，主題：餐飲法規新知與主動通報。</p> <p>2. 109年度6月份辦理第1次餐廳滿意度調查結果，計回收261份，整體及不同性別使用者之滿意度達4.66分；109年度12月份辦理第2次餐廳滿意度調查結果，計回收份224份，整體及不同性別使用者之滿意度達4.43分。</p>	
	(十一) 建構智慧體育園區	<p>1. 線上公文簽核比率達40%。</p> <p>2. 節能率達1%以上。</p> <p>3. 提高事務管理智慧化達5%以上。</p>	<p>1. 109年度線上公文簽核達成率為41.78%。</p> <p>2. 中心在108年度節能率達1.28%，經經濟部能源局於109年7月14日審查核備通過。</p> <p>3. 109年第2季規劃建置車輛影像及車牌辨識</p>	<p>2. 中心的節能率符合經濟部能源局要求的標準。</p>

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
			系統，如期於 8 月 27 日決標，並於 11 月 16 日啟用，車牌辨識率達 98%，原以刷卡進出，改以車牌辨識替代後進出時間約節省 8 秒；另車牌辨識省去人工辨識停車證之時間成本，門禁出入管制達到智慧化管理，提高事務管理智慧化達 5% 以上。	
	(十二) 提升場館及設施使用效益，創造營運收入	提供國家代表隊教練及選手優質訓練環境，除提升運動訓練績效外，在不影響培訓隊訓練及考慮場館內每個場地可發揮的空間與功能前提下，活化訓練場館及設備，增闢中心開源管道，預計場館收入達 450 萬元以上。	場館收入 320 萬 7,264 元。	因應新型冠狀病毒防疫之需要，為免造成培訓隊教練、選手受到病毒威脅，有關場館、設備之營運，受到嚴格管制，許多國外隊伍無法來台灣移地訓練，場館之借用也受到限制；因此，以致場館收入未能達預估之目標。
	(十三) 提升專項訓練場地及器材設備後勤支援滿意度	辦理滿意度調查，預計實施 2 次，整體滿意度達 4 分(滿分 5 分)。	第 1 次調查期間為 7 月 1 日至 7 月 15 日，滿意度 4.13 分，第 2 次調查期間為 11 月 20 日至 12 月 4 日，滿意度 4.48 分，109 年平均為 4.31 分。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(十四) 營造友善環境優化服務品質	由各處規劃完成雙語化友善環境建置項目1項。	在第二季完成中心球類館及技擊館電梯門布置及製作防範新冠肺炎等宣傳看板10組。	
五、促進職涯發展	(一) 配合辦理培訓隊課業輔導工作	辦理培訓隊在學學生(含研究所、大學、高中職、國中)課業輔導,預計實施500人次。	504人次。	
	(二) 建立多元學習管道	1.結合高雄市立空中大學之遠距教學課程,提供多元學習管道,預計實施150人次。 2.開設技職及體育專業證照課程,培養第二專長技能,預計開設課程4項次、取得各種證照40人次。	1.301人次。 2.開設課程6項次,取得證照72人次。	
	(三) 提升教練、選手表達與溝通能力	結合在地大專校院,規劃各種語言課程,藉以提升教練、選手之語言能力,預計實施200人次。	492人次。	
	(四) 活化圖書館,增加資訊交流	1.完成圖書館更新與建構,活化圖書館功能與效益。 2.累計全年度入館人次達16,000人次。 3.辦理2場推廣活動。 4.添購圖書期刊300冊。	1.圖書館於109年5月29日啟用。 2.34,389人次。 3.2場。 4.452冊。	



營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		5.中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽及下載人次達 500 人次。	5.上線閱覽 4,203 人次、下載人次達 1,869 人次。	
	(五) 協助選手建立多元發展機會	辦理各種課餘活動與講座，協助選手建立多元發展機會，發現第二價值，建構職涯藍圖，預計 4 場次。	9 場次。	
	(六) 促進選手職涯發展後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施 1 次，整體滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。	1.109 年辦理課業輔導滿意度，108-2 與 109-1 學期滿意度為 4.51 分及 4.54 分(滿分 5 分)，皆介於滿意與非常滿意之間。 2.109 年教師教學評量調查，108-2 與 109-1 學期評量為 4.61 分及 4.57 分(滿分 5 分)，皆介於滿意與非常滿意之間。 3.109 年辦理課餘職涯活動，整體滿意度達 4.7 分(滿分 5 分)，介於滿意與非常滿意之間。	
	(七) 推動選手保險制度保障福利	辦理團體傷害保險業務，每年達 6,000 人次以上。	1.109 年計辦理 6,723 人次。 2.中心亦有蒐集彙整 12 個國家運動員保險制度資料，俾利作為日後規劃辦理我國運動員保險等福利照顧之參考。	
六、學習	(一) 加強建	1.參加亞洲運動機構協會年會。	1.因應新冠疫情，改採參加線上會議。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
標竿經驗	立國際運動交流管道	2.爭取與國際訓練機構簽訂合作備忘錄。	2.暫緩辦理。	2.配合防疫政策，暫緩辦理。
	(二) 鼓勵中心人員出國考察進修	遴派或鼓勵中心人員出國考察及進修，每年2人次。	2人次。	
	(三) 辦理營運管理增能講習	邀請國內外運動訓練機構主管或營運管理相關專家學者，提供營運管理諮詢服務或講座，預計實施1場次。	邀請陳鴻雁教授主持營運管理增能講座，於109年11月26日辦理完竣。	
	(四) 落實職場性騷擾防治	1.辦理員工2場次性別主流化相關教育訓練課程，營造友善工作環境。 2.辦理培訓隊性別主流化相關教育訓練課程2場次，營造友善訓練環境。	1.3場次。 (中心2次、公西靶場1次) 2.4場次	
	(五) 辦理本中心文物蒐集與管理	1.規劃籌設文物室。 2.蒐集本中心相關文物，逐年完成編碼歸檔。 3.配合文化部辦理普查及暫行分級。	1.配合教學大樓優化工程完工、教育部體育署歸還借展於體育大樓11樓之展品，以及第2屆運動產業博覽會重新辦理文物清點工作。 2.已初步完成文物編碼。 3.配合文化部文化資產局，於108年度申請楊傳廣先生1960年奧運銀牌為國寶，已獲文化部暫行分級。	

## 參、決算概要

### 一、收支餘絀實況

- (一)本年度業務收入決算數為 9 億 7,601 萬 2,237 元，包括政府公務預算補助收入 1 億 7,248 萬 5,211 元、政府專案補助收入 1 億 7,128 萬 3,105 元、其他業務收入 6 億 3,224 萬 3,921 元(含其他補助收入 3,252 萬 1,960 元、政府補助收入 5 億 9,787 萬 9,606 元及雜項業務收入 184 萬 2,355 元)，較預算數減少 4 億 6,208 萬 6,763 元，約 32.13%；主要係執行政府補助收入減少所致。
- (二)本年度業務成本與費用決算數為 9 億 6,282 萬 3,502 元，包括行銷及業務費用 6 億 2,336 萬 7,257 元、管理及總務費用 3 億 3,782 萬 5,771 元、其他業務費用 163 萬 474 元，較預算數減少 4 億 8,191 萬 4,498 元，約 33.36%；主要係亞奧運、世大運選手培訓及黃金計畫費用減少所致。
- (三)本年度業務外收入決算數為 1,421 萬 7,115 元，較預算數增加 421 萬 7,115 元，約 42.17%；主要係利息收入及企業捐贈收入增加。
- (四)本年度業務外費用決算數為 1,891 萬 2,302 元，主要係國有財產報廢及以前年度用品消耗。
- (五)收支相抵後，本年度決算賸餘 849 萬 3,548 元，較預算數增加 513 萬 2,548 元，約 152.71%。

### 二、餘絀撥補實況

本期賸餘 849 萬 3,548 元，此部分係業務賸餘 1,318 萬 8,735 元及業務外短絀 469 萬 5,187 元。

### 三、現金流量實況

- (一)業務活動之淨現金流入淨減 1 億 1,758 萬 6,429 元，為稅前餘絀 849 萬 3,548 元，加利息股利之調整淨減 255 萬 7,737 元，加調整非現金項目淨減 1 億 2,621 萬 4,803 元(係含折舊、減損及折耗 1 億 9,003 萬 1,463 元、攤銷 1,533 萬 2,579 元、其他淨增 242 萬 545 元、遞延收入轉補助收入淨減 2 億 1,569 萬 2,102 元、流動資產淨減 2,481 萬 2,303 元、流動負債淨減 1 億 4,311 萬 9,591 元之合計)，加收取利息 269 萬 2,563 元，較預算數減少現金流入 1 億 2,094 萬 7,429 元，約 3,598.55%。
- (二)投資活動之淨現金流出 7 億 4,053 萬 2,715 元(係減少不動產、廠房及設備 14 萬 6,947 元、減少無形資產及其他資產 915 萬 5,314 元、增加不動產、

廠房及設備 7 億 4,422 萬 1,049 元及增加無形資產及其他資產 561 萬 3,927 元之合計)，較預算數減少現金流出 6 億 2,879 萬 2,715 元，約 562.73%。

(三)本期現金及約當現金淨減 7 億 5,680 萬 6,267 元，較預算數減少 7 億 6,016 萬 7,267 元，約 22,617.29%。

#### 四、資產負債實況

- (一)資產總額計 66 億 4,883 萬 2,323 元，其中流動資產 4 億 4,661 萬 6,247 元，占 6.72%；不動產、廠房及設備 20 億 8,421 萬 2,752 元，占 31.35%；無形資產 837 萬 5,233 元，占 0.12%；其他資產 41 億 962 萬 8,091 元，占 61.81%。
- (二)負債總額計 66 億 865 萬 8,633 元，其中流動負債 1 億 8,438 萬 2,344 元，占 2.79%；其他負債 64 億 2,427 萬 6,289 元，占 97.21%。
- (三)淨資產決算數為 4,017 萬 3,690 元。

#### 肆、其他

本中心截至 109 年 12 月 31 日止，已簽訂合約預計未來會計年度應支付之支出共計 1 億 8,437 萬 344 元。

本 頁 空 白

## 國家運動訓練中心

## 收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額 (1)	%	金額 (2)	%	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金額	%
<b>收入</b>	<b>1,448,099,000</b>	<b>100.00</b>	<b>990,229,352</b>	<b>100.00</b>	<b>-457,869,648</b>	<b>-31.62</b>	<b>1,127,918,006</b>	<b>100.00</b>
<b>業務收入</b>	<b>1,438,099,000</b>	<b>99.31</b>	<b>976,012,237</b>	<b>98.56</b>	<b>-462,086,763</b>	<b>-32.13</b>	<b>1,105,183,582</b>	<b>97.98</b>
政府公務預算補助收入	136,759,000	9.44	172,485,211	17.42	35,726,211	26.12	179,990,956	15.96
政府公務預算補助收入	136,759,000	9.44	172,485,211	17.42	35,726,211	26.12	179,990,956	15.96
政府專案補助收入	173,690,000	11.99	171,283,105	17.30	-2,406,895	-1.39	73,719,475	6.54
政府專案補助收入	173,690,000	11.99	171,283,105	17.30	-2,406,895	-1.39	73,719,475	6.54
其他業務收入	1,127,650,000	77.87	632,243,921	63.85	-495,406,079	-43.93	851,473,151	75.49
其他補助收入	52,670,000	3.64	32,521,960	3.28	-20,148,040	-38.25	29,247,785	2.59
政府補助收入	1,071,680,000	74.01	597,879,606	60.38	-473,800,394	-44.21	818,437,431	72.56
雜項業務收入	3,300,000	0.23	1,842,355	0.19	-1,457,645	-44.17	3,787,935	0.34
<b>業務外收入</b>	<b>10,000,000</b>	<b>0.69</b>	<b>14,217,115</b>	<b>1.44</b>	<b>4,217,115</b>	<b>42.17</b>	<b>22,734,424</b>	<b>2.02</b>
財務收入	1,000,000	0.07	2,557,737	0.26	1,557,737	155.77	4,172,185	0.37
利息收入	1,000,000	0.07	2,557,737	0.26	1,557,737	155.77	4,172,185	0.37
其他業務外收入	9,000,000	0.62	11,659,378	1.18	2,659,378	29.55	18,562,239	1.65
資產使用及權利金收入	4,500,000	0.31	3,207,264	0.32	-1,292,736	-28.73	7,654,138	0.68
違規罰款收入	250,000	0.02	483,543	0.05	233,543	93.42	171,000	0.02
受贈收入	4,000,000	0.28	7,738,417	0.78	3,738,417	93.46	10,432,138	0.92
雜項收入	250,000	0.02	230,154	0.02	-19,846	-7.94	304,963	0.03
<b>支出</b>	<b>1,444,738,000</b>	<b>99.77</b>	<b>981,735,804</b>	<b>99.14</b>	<b>-463,002,196</b>	<b>-32.05</b>	<b>986,052,231</b>	<b>87.42</b>
<b>業務成本與費用</b>	<b>1,444,738,000</b>	<b>99.77</b>	<b>962,823,502</b>	<b>97.23</b>	<b>-481,914,498</b>	<b>-33.36</b>	<b>979,201,152</b>	<b>86.81</b>
勞務成本	0	0.00	0	0.00	0		29,856,254	2.65
服務成本	0	0.00	0	0.00	0		29,856,254	2.65
行銷及業務費用	1,144,780,000	79.05	623,367,257	62.95	-521,412,743	-45.55	681,520,640	60.42
業務費用	1,144,780,000	79.05	623,367,257	62.95	-521,412,743	-45.55	681,520,640	60.42
管理及總務費用	296,658,000	20.49	337,825,771	34.12	41,167,771	13.88	263,956,064	23.40
管理費用及總務費用	296,658,000	20.49	337,825,771	34.12	41,167,771	13.88	263,956,064	23.40
其他業務費用	3,300,000	0.23	1,630,474	0.16	-1,669,526	-50.59	3,868,194	0.34
雜項業務費用	3,300,000	0.23	1,630,474	0.16	-1,669,526	-50.59	3,868,194	0.34
<b>業務外費用</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>18,912,302</b>	<b>1.91</b>	<b>18,912,302</b>		<b>6,851,079</b>	<b>0.61</b>
其他業務外費用	0	0.00	18,912,302	1.91	18,912,302		6,851,079	0.61
財產交易短絀	0	0.00	9,302,261	0.94	9,302,261		96,808	0.01
雜項費用	0	0.00	9,610,041	0.97	9,610,041		6,754,271	0.60
<b>本期餘絀</b>	<b>3,361,000</b>	<b>0.23</b>	<b>8,493,548</b>	<b>0.86</b>	<b>5,132,548</b>	<b>152.71</b>	<b>141,865,775</b>	<b>12.58</b>

國家運動訓練中心  
餘絀撥補決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額 (1)	%	金額 (2)	%	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金額	%
<b>賸餘之部</b>	<b>898,951,000</b>	<b>100.00</b>	<b>40,173,690</b>	<b>100.00</b>	<b>-858,777,310</b>	<b>-95.53</b>	<b>321,648,845</b>	<b>100.00</b>
本期賸餘	3,361,000	0.37	8,493,548	21.14	5,132,548	152.71	141,865,775	44.11
前期未分配賸餘	895,590,000	99.63	321,648,845	800.65	-573,941,155	-64.09	179,783,070	55.89
公積轉列數								
會計政策變動及前期 錯誤更正累積影響數	0		-289,968,703	-721.79	-289,968,703		0	
<b>分配之部</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	
填補累積短絀	0		0		0		0	
提存公積	0		0		0		0	
賸餘撥充基金數	0		0		0		0	
解繳國庫淨額	0		0		0		0	
其他依法分配數	0		0		0		0	
<b>未分配賸餘</b>	<b>898,951,000</b>	<b>100.00</b>	<b>40,173,690</b>	<b>100.00</b>	<b>-858,777,310</b>	<b>-95.53</b>	<b>321,648,845</b>	<b>100.00</b>
<b>短絀之部</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	
本期短絀	0		0		0		0	
前期待填補之短絀	0		0		0		0	
會計政策變動及前期 錯誤更正累積影響數	0		0		0		0	
<b>填補之部</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	
撥用賸餘	0		0		0		0	
撥用公積	0		0		0		0	
折減基金	0		0		0		0	
國庫撥款	0		0		0		0	
<b>待填補之短絀</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	

國家運動訓練中心  
**餘絀撥補決算表說明**  
中華民國109年度

一、依教育部109年4月10日臺教授體字第1090010162號函辦理。

二、教育部審核本中心108年度決算通知建議事項辦理情形表第四項內容略以：「依企業會計準則第21號公報規定，與資產有關之政府補助，應將補助認列為遞延收益，並於資產耐用年限內將遞延收益分年認列損益」，故本中心於編製109年度決算書時調整以前年度資本支出影響數2億8,996萬8,703元(增列：遞延政府補助收入，減列：累積賸餘)，並將調整數表達於109年度餘絀撥補決算表之會計政策變動及前期錯誤更正累積影響數。



## 國家運動訓練中心

## 現金流量決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>	<b>3,361,000</b>	<b>-117,586,429</b>	<b>-120,947,429</b>	<b>-3,598.55</b>
稅前餘絀	3,361,000	8,493,548	5,132,548	152.71
利息股利之調整	-1,000,000	-2,557,737	-1,557,737	155.77
利息收入	-1,000,000	-2,557,737	-1,557,737	155.77
未計利息股利之本期餘絀	2,361,000	5,935,811	3,574,811	151.41
調整非現金項目	0	-126,214,803	-126,214,803	
折舊、減損及折耗	165,848,000	190,031,463	24,183,463	14.58
攤銷	7,842,000	15,332,579	7,490,579	95.52
其他	0	2,420,545	2,420,545	
遞延收入轉補助收入	-173,690,000	-215,692,102	-42,002,102	24.18
流動資產淨減(淨增)	0	24,812,303	24,812,303	
流動負債淨增(淨減)	0	-143,119,591	-143,119,591	
未計利息股利之現金流入(流出)	2,361,000	-120,278,992	-122,639,992	-5,194.41
收取利息	1,000,000	2,692,563	1,692,563	169.26
<b>業務活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>3,361,000</b>	<b>-117,586,429</b>	<b>-120,947,429</b>	<b>-3,598.55</b>
<b>投資活動之現金流量</b>	<b>-111,740,000</b>	<b>-740,532,715</b>	<b>-628,792,715</b>	<b>562.73</b>
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0	146,947	146,947	
減少不動產、廠房及設備	0	146,947	146,947	
減少無形資產及其他資產	0	9,155,314	9,155,314	
減少無形資產	0	12,374	12,374	
減少其他資產	0	9,142,940	9,142,940	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-108,590,000	-744,221,049	-635,631,049	585.35
增加不動產、廠房及設備	-108,590,000	-744,221,049	-635,631,049	585.35
增加無形資產及其他資產	-3,150,000	-5,613,927	-2,463,927	78.22
增加無形資產	-3,150,000	-3,808,659	-658,659	20.91
增加其他資產	0	-1,805,268	-1,805,268	
<b>投資活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>-111,740,000</b>	<b>-740,532,715</b>	<b>-628,792,715</b>	<b>562.73</b>
<b>籌資活動之現金流量</b>	<b>111,740,000</b>	<b>101,312,877</b>	<b>-10,427,123</b>	<b>-9.33</b>
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	111,740,000	101,312,877	-10,427,123	-9.33
增加其他負債	111,740,000	101,312,877	-10,427,123	-9.33
<b>籌資活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>111,740,000</b>	<b>101,312,877</b>	<b>-10,427,123</b>	<b>-9.33</b>
匯率影響數	0	0	0	
<b>現金及約當現金之淨增(淨減)</b>	<b>3,361,000</b>	<b>-756,806,267</b>	<b>-760,167,267</b>	<b>-22,617.29</b>
期初現金及約當現金	907,127,000	1,176,860,606	269,733,606	29.73
期末現金及約當現金	910,488,000	420,054,339	-490,433,661	-53.86
不影響現金之投資與籌資活動				
代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備	0	396,832	396,832	

國家運動訓練中心  
現金流量決算表說明  
中華民國109年度

不影響現金之投資與籌資活動：

代管資產增加：

1. 中心代管國有公用桃園市龜山區南崁頂段陳厝坑小段國有土地面積調整計8筆，增加15萬251元。
  2. 中心代管國有公用桃園市龜山區陳厝坑段8筆土地地價調整之增加價值24萬6,581元。
- 合計代管資產增加39萬6,832元。

國家運動訓練中心

平衡表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>6,648,832,323</b>	<b>6,897,440,759</b>	<b>-248,608,436</b>	<b>-3.60</b>
<b>流動資產</b>	<b>446,616,247</b>	<b>1,228,369,643</b>	<b>-781,753,396</b>	<b>-63.64</b>
現金	420,054,339	1,176,860,606	-756,806,267	-64.31
銀行存款	420,054,339	1,176,860,606	-756,806,267	-64.31
應收款項	6,837,042	38,359,901	-31,522,859	-82.18
應收帳款	5,999,538	37,428,254	-31,428,716	-83.97
應收利息	43,784	178,610	-134,826	-75.49
其他應收款	793,720	753,037	40,683	5.40
預付款項	19,724,866	13,149,136	6,575,730	50.01
用品盤存	14,692,114	13,116,384	1,575,730	12.01
預付費用	5,000,000	0	5,000,000	
預付稅款	32,752	32,752	0	0.00
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>2,084,212,752</b>	<b>1,380,280,339</b>	<b>703,932,413</b>	<b>51.00</b>
房屋及建築	242,177	309,372	-67,195	-21.72
房屋及建築	361,090	400,161	-39,071	-9.76
累計折舊－房屋及建築	-118,913	-90,789	-28,124	30.98
機械及設備	67,362,980	41,861,598	25,501,382	60.92
機械及設備	103,864,109	68,575,234	35,288,875	51.46
累計折舊－機械及設備	-36,501,129	-26,713,636	-9,787,493	36.64
交通及運輸設備	9,434,763	7,731,101	1,703,662	22.04
交通及運輸設備	12,828,998	10,178,508	2,650,490	26.04
累計折舊－交通及運輸設備	-3,394,235	-2,447,407	-946,828	38.69
什項設備	72,173,938	58,592,933	13,581,005	23.18
典藏品	500,000	500,000	0	0.00
什項設備	136,194,363	105,662,427	30,531,936	28.90
累計折舊－什項設備	-64,520,425	-47,569,494	-16,950,931	35.63
購建中固定資產	1,934,998,894	1,271,785,335	663,213,559	52.15
預付工程及土地款	1,930,388,254	1,218,685,618	711,702,636	58.40
訂購機件及設備款	4,610,640	53,099,717	-48,489,077	-91.32
<b>無形資產</b>	<b>8,375,233</b>	<b>10,430,281</b>	<b>-2,055,048</b>	<b>-19.70</b>
無形資產	8,375,233	10,430,281	-2,055,048	-19.70
電腦軟體	8,375,233	10,430,281	-2,055,048	-19.70

附 註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年度決算數為 \$44,632,222, 上年度決算數為 \$119,356,717
2. 信託代理與保證負債科目, 本年度決算數為 \$44,632,222, 上年度決算數為 \$119,356,717

## 國家運動訓練中心

## 平衡表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>其他資產</b>	<b>4,109,628,091</b>	<b>4,278,360,496</b>	<b>-168,732,405</b>	<b>-3.94</b>
遞延資產	40,508,152	38,354,284	2,153,868	5.62
遞延費用	40,508,152	38,354,284	2,153,868	5.62
什項資產	4,069,119,939	4,240,006,212	-170,886,273	-4.03
代管資產	4,743,196,477	4,783,356,095	-40,159,618	-0.84
累計折舊—代管資產	-674,076,538	-543,349,883	-130,726,655	24.06
<b>資產合計</b>	<b>6,648,832,323</b>	<b>6,897,440,759</b>	<b>-248,608,436</b>	<b>-3.60</b>
<b>負債</b>	<b>6,608,658,633</b>	<b>6,575,791,914</b>	<b>32,866,719</b>	<b>0.50</b>
<b>流動負債</b>	<b>184,382,344</b>	<b>327,501,935</b>	<b>-143,119,591</b>	<b>-43.70</b>
應付款項	184,370,344	327,501,935	-143,131,591	-43.70
應付帳款	14,263,258	121,061,325	-106,798,067	-88.22
應付代收款	8,005,327	3,369,756	4,635,571	137.56
應付費用	28,705,269	104,985,941	-76,280,672	-72.66
應付工程款	133,396,490	98,084,913	35,311,577	36.00
預收款項	12,000	0	12,000	
預收收入	12,000	0	12,000	
<b>其他負債</b>	<b>6,424,276,289</b>	<b>6,248,289,979</b>	<b>175,986,310</b>	<b>2.82</b>
遞延負債	6,403,786,843	6,226,693,653	177,093,190	2.84
遞延收入	4,069,119,939	4,240,006,212	-170,886,273	-4.03
遞延政府補助收入	2,334,666,904	1,986,687,441	347,979,463	17.52
什項負債	20,489,446	21,596,326	-1,106,880	-5.13
存入保證金	20,386,226	21,596,326	-1,210,100	-5.60
暫收及待結轉帳項	103,220	0	103,220	
<b>負債合計</b>	<b>6,608,658,633</b>	<b>6,575,791,914</b>	<b>32,866,719</b>	<b>0.50</b>
<b>淨值</b>	<b>40,173,690</b>	<b>321,648,845</b>	<b>-281,475,155</b>	<b>-87.51</b>
<b>累積餘絀</b>	<b>40,173,690</b>	<b>321,648,845</b>	<b>-281,475,155</b>	<b>-87.51</b>
累積賸餘	40,173,690	321,648,845	-281,475,155	-87.51
累積賸餘	40,173,690	321,648,845	-281,475,155	-87.51
<b>淨值合計</b>	<b>40,173,690</b>	<b>321,648,845</b>	<b>-281,475,155</b>	<b>-87.51</b>
<b>負債及淨值合計</b>	<b>6,648,832,323</b>	<b>6,897,440,759</b>	<b>-248,608,436</b>	<b>-3.60</b>

附 註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年度決算數為 \$44,632,222, 上年度決算數為 \$119,356,717
2. 信託代理與保證負債科目, 本年度決算數為 \$44,632,222, 上年度決算數為 \$119,356,717

本 頁 空 白

國家運動訓練中心  
政府公務預算補助收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>政府公務預算補助收入</b>	<b>136,759,000</b>	<b>172,485,211</b>	<b>35,726,211</b>	<b>26.12</b>	
政府公務預算補助收入	136,759,000	172,485,211	35,726,211	26.12	1.管理及總務費用補助經費1億3,445萬5,615元。 2.自有財產資產折舊數由遞延政府補助收入轉為政府公務預算補助收入3,802萬9,596元。

國家運動訓練中心  
政府專案補助收入明細表  
 中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府專案補助收入	173,690,000	171,283,105	-2,406,895	-1.39	代管資產提列折舊，將遞延收入轉為政府專案補助收入。
政府專案補助收入	173,690,000	171,283,105	-2,406,895	-1.39	

國家運動訓練中心  
其他業務收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	1,127,650,000	632,243,921	-495,406,079	-43.93	
其他補助收入	52,670,000	32,521,960	-20,148,040	-38.25	長期培訓隊伍及替代役男伙食收入。
政府補助收入	1,071,680,000	597,879,606	-473,800,394	-44.21	1.亞奧運世大運選手培訓補助經費4億4,211萬670元。 2.執行專項運動教練聘任計畫1,534萬5,546元。 3.執行輔導績優退役選手轉任運動教練聘任計畫計192萬1,368元。 4.黃金計畫補助經費1億2,056萬9,812元。 5.執行2024年巴黎奧林匹克運動會優秀選手專案培訓計畫705萬8,892元。 6.公共行政役優秀選手培訓經費449萬3,917元。 7.自有財產資產折舊數由遞延政府補助收入轉為政府補助收入637萬9,401元。
雜項業務收入	3,300,000	1,842,355	-1,457,645	-44.17	短期培訓隊伍、員工等伙食收入。



國家運動訓練中心  
**業務外收入明細表**  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務外收入</b>	<b>10,000,000</b>	<b>14,217,115</b>	<b>4,217,115</b>	<b>42.17</b>	
<b>財務收入</b>	<b>1,000,000</b>	<b>2,557,737</b>	<b>1,557,737</b>	<b>155.77</b>	
利息收入	1,000,000	2,557,737	1,557,737	155.77	銀行存款利息收入增加。
<b>其他業務外收入</b>	<b>9,000,000</b>	<b>11,659,378</b>	<b>2,659,378</b>	<b>29.55</b>	
資產使用及權利金收入	4,500,000	3,207,264	-1,292,736	-28.73	因新型冠狀病毒防疫政策，場館、設備之營運受到嚴格管制，故場館收入較少。
違規罰款收入	250,000	483,543	233,543	93.42	
受贈收入	4,000,000	7,738,417	3,738,417	93.46	企業捐贈物資收入增加。
雜項收入	250,000	230,154	-19,846	-7.94	

國家運動訓練中心  
行銷及業務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>行銷及業務費用</b>	<b>1,144,780,000</b>	<b>623,367,257</b>	<b>-521,412,743</b>	<b>-45.55</b>	
<b>業務費用</b>	<b>1,144,780,000</b>	<b>623,367,257</b>	<b>-521,412,743</b>	<b>-45.55</b>	
<b>亞奧運、世大運選     手培訓及黃金計畫     亞奧運、世大運     選手培訓</b>	<b>1,133,130,000</b>	<b>590,084,530</b>	<b>-543,045,470</b>	<b>-47.92</b>	
<b>833,130,000</b>	<b>462,455,826</b>	<b>-370,674,174</b>	<b>-44.49</b>	因特殊傳染性肺炎疫情影響，國際間為避免疫情迅速擴散，於109年3月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，以致於相關費用減少。	
<b>服務費用</b>	<b>193,295,000</b>	<b>179,113,234</b>	<b>-14,181,766</b>	<b>-7.34</b>	
水電費	41,950,000	24,093,913	-17,856,087	-42.57	
郵電費	240,000	22,251	-217,749	-90.73	
旅運費	4,680,000	4,073,501	-606,499	-12.96	
印刷裝訂與 廣告費	1,600,000	394,192	-1,205,808	-75.36	
修理保養及 保固費	10,070,000	5,890,023	-4,179,977	-41.51	
保險費	5,500,000	3,861,617	-1,638,383	-29.79	
一般服務費	57,170,000	57,782,357	612,357	1.07	
專業服務費	72,085,000	82,995,380	10,910,380	15.14	執行專項運動教練聘任計畫及輔導績優退役選手轉任運動教練聘任計畫，以致於費用增加。
<b>材料及用品費</b>	<b>70,995,000</b>	<b>37,370,503</b>	<b>-33,624,497</b>	<b>-47.36</b>	
使用材料費	1,500,000	8,166,299	6,666,299	444.42	企業捐贈物資用品盤存領用沖轉。
用品消耗	69,495,000	29,204,204	-40,290,796	-57.98	教練選手伙食費較預期減少。
<b>租金與利息</b>	<b>3,850,000</b>	<b>2,997,640</b>	<b>-852,360</b>	<b>-22.14</b>	
地租	3,300,000	7,800	-3,292,200	-99.76	因實際需求數較預期減少。
房租	0	2,690,840	2,690,840		進駐隊伍人數超出預期，中心宿舍無法容納，故安排於營外住宿，以致費用增加。
交通及運輸 設備租金	550,000	299,000	-251,000	-45.64	擲節開支。
<b>折舊、折耗及   攤銷</b>	<b>20,430,000</b>	<b>4,182,413</b>	<b>-16,247,587</b>	<b>-79.53</b>	
不動產、廠 房及設備折 舊	20,430,000	4,075,590	-16,354,410	-80.05	依實際資產入帳提列折舊。
攤銷	0	106,823	106,823		其他攤銷數，依實際資產入帳提列。
<b>會費、捐助、   補助、分攤、   救助(濟)與   交流活動費</b>	<b>544,560,000</b>	<b>238,792,036</b>	<b>-305,767,964</b>	<b>-56.15</b>	
捐助、補助 與獎助	544,560,000	238,792,036	-305,767,964	-56.15	因特殊傳染性肺炎疫情影響，國際間為避免疫情迅速擴散，於109年3月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，以致於相關費用減少。

國家運動訓練中心  
行銷及業務費用明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>黃金計畫</b>	<b>300,000,000</b>	<b>120,569,812</b>	<b>-179,430,188</b>	<b>-59.81</b>	因特殊傳染性肺炎疫情影響，國際間為避免疫情迅速擴散，於109年3月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，以致於相關費用減少。
<b>服務費用</b>	<b>17,000,000</b>	<b>18,582,708</b>	<b>1,582,708</b>	<b>9.31</b>	
郵電費	0	300	300		
旅運費	0	1,963,913	1,963,913		
一般服務費	9,000,000	1,021,738	-7,978,262	-88.65	
專業服務費	8,000,000	15,596,757	7,596,757	94.96	
<b>材料及用品費</b>	<b>12,000,000</b>	<b>6,823,584</b>	<b>-5,176,416</b>	<b>-43.14</b>	
使用材料費	0	6,480	6,480		
用品消耗	12,000,000	6,817,104	-5,182,896	-43.19	
<b>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費</b>	<b>271,000,000</b>	<b>95,163,520</b>	<b>-175,836,480</b>	<b>-64.88</b>	
捐助、補助與獎助	271,000,000	95,163,520	-175,836,480	-64.88	
<b>2024年巴黎奧林匹克運動會優秀選手專案培訓計畫</b>	<b>0</b>	<b>7,058,892</b>	<b>7,058,892</b>		執行2024年巴黎奧林匹克運動會優秀選手專案培訓計畫相關費用。
<b>服務費用</b>	<b>0</b>	<b>4,009,218</b>	<b>4,009,218</b>		
旅運費	0	266,193	266,193		
專業服務費	0	3,743,025	3,743,025		
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>13,460</b>	<b>13,460</b>		
用品消耗	0	13,460	13,460		
<b>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費</b>	<b>0</b>	<b>3,036,214</b>	<b>3,036,214</b>		
捐助、補助與獎助	0	3,036,214	3,036,214		
<b>公共行政役優秀選手培訓</b>	<b>11,650,000</b>	<b>4,493,917</b>	<b>-7,156,083</b>	<b>-61.43</b>	因國家兵役政策調整、役男徵集服役役期年限由1年縮減為半年及4個月，以致於各項相關費用較預期減少。
<b>服務費用</b>	<b>5,296,000</b>	<b>2,250,485</b>	<b>-3,045,515</b>	<b>-57.51</b>	
水電費	240,000	0	-240,000	-100.00	
郵電費	20,000	8,116	-11,884	-59.42	
旅運費	1,806,000	621,181	-1,184,819	-65.60	
保險費	50,000	4,800	-45,200	-90.40	
一般服務費	0	84,263	84,263		
專業服務費	3,180,000	1,532,125	-1,647,875	-51.82	
<b>材料及用品費</b>	<b>6,060,000</b>	<b>2,215,332</b>	<b>-3,844,668</b>	<b>-63.44</b>	
使用材料費	0	29,695	29,695		
用品消耗	6,060,000	2,185,637	-3,874,363	-63.93	
<b>租金與利息</b>	<b>294,000</b>	<b>28,100</b>	<b>-265,900</b>	<b>-90.44</b>	
地租	150,000	0	-150,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	144,000	28,100	-115,900	-80.49	
<b>膳食費用</b>	<b>0</b>	<b>28,788,810</b>	<b>28,788,810</b>		
<b>材料及用品費</b>	<b>0</b>	<b>28,788,810</b>	<b>28,788,810</b>		
用品消耗	0	28,788,810	28,788,810		長期培訓隊伍及替代役男進駐中心產生之伙食等相關費用。
<b>合 計</b>	<b>1,144,780,000</b>	<b>623,367,257</b>	<b>-521,412,743</b>	<b>-45.55</b>	

國家運動訓練中心  
**管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>管理及總務費用</b>	<b>296,658,000</b>	<b>337,825,771</b>	<b>41,167,771</b>	<b>13.88</b>	
<b>管理費用及總務費用</b>	<b>296,658,000</b>	<b>337,825,771</b>	<b>41,167,771</b>	<b>13.88</b>	
<b>用人費用</b>	<b>85,600,000</b>	<b>84,626,680</b>	<b>-973,320</b>	<b>-1.14</b>	
正式員額薪資	51,180,000	48,418,550	-2,761,450	-5.40	
聘僱及兼職人員薪資	9,440,000	12,409,206	2,969,206	31.45	
超時工作報酬	1,500,000	2,954,511	1,454,511	96.97	因業務實際需求，核實支應。
獎金	11,580,000	9,256,511	-2,323,489	-20.06	提列109年年終獎金及績效獎金。
退休及卹償金	3,620,000	3,684,309	64,309	1.78	
資遣費	100,000	0	-100,000	-100.00	依業務實際需求發放。
福利費	8,180,000	7,903,593	-276,407	-3.38	
<b>服務費用</b>	<b>55,010,000</b>	<b>46,662,776</b>	<b>-8,347,224</b>	<b>-15.17</b>	
水電費	8,300,000	9,969,960	1,669,960	20.12	因業務實際需求，核實支應。
郵電費	1,800,000	2,217,773	417,773	23.21	因業務實際需求，核實支應。
旅運費	1,000,000	1,388,595	388,595	38.86	因業務實際需求，核實支應。
印刷裝訂與廣告費	180,000	221,250	41,250	22.92	因業務實際需求，核實支應。
修理保養及保固費	16,030,000	10,485,743	-5,544,257	-34.59	撙節開支。
保險費	660,000	404,680	-255,320	-38.68	撙節開支。
一般服務費	23,465,000	18,054,614	-5,410,386	-23.06	撙節開支。
專業服務費	3,375,000	3,771,802	396,802	11.76	因業務實際需求，核實支應。
公共關係費	200,000	148,359	-51,641	-25.82	撙節開支。

國家運動訓練中心  
**管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>材料及用品費</b>	<b>2,480,000</b>	<b>4,404,745</b>	<b>1,924,745</b>	<b>77.61</b>	
使用材料費	1,180,000	2,152,404	972,404	82.41	因業務實際需求，核實支應。
用品消耗	1,300,000	2,252,341	952,341	73.26	因業務實際需求，核實支應。
<b>租金與利息</b>	<b>120,000</b>	<b>143,232</b>	<b>23,232</b>	<b>19.36</b>	
機器租金	120,000	143,232	23,232	19.36	因業務實際需求，核實支應。
<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>153,260,000</b>	<b>201,181,629</b>	<b>47,921,629</b>	<b>31.27</b>	
不動產、廠房及設備折舊	60,782,000	23,681,819	-37,100,181	-61.04	依實際資產入帳提列折舊數。
其他折舊性資產折舊	84,636,000	162,274,054	77,638,054	91.73	代管資產折舊數依實際資產入帳提列。
攤銷	7,842,000	15,225,756	7,383,756	94.16	電腦軟體及其他攤銷數，依實際資產入帳提列。
<b>稅捐與規費（強制費）</b>	<b>188,000</b>	<b>806,709</b>	<b>618,709</b>	<b>329.10</b>	
消費與行為稅	100,000	93,430	-6,570	-6.57	
規 費	88,000	713,279	625,279	710.54	支應教學大樓及宿舍、器材及監控中心第一次登記規費，以致於費用增加。
<b>合 計</b>	<b>296,658,000</b>	<b>337,825,771</b>	<b>41,167,771</b>	<b>13.88</b>	

國家運動訓練中心  
其他業務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務費用	3,300,000	1,630,474	-1,669,526	-50.59	短期隊伍、員工等臨時搭伙產生之伙食費用。
雜項業務費用	3,300,000	1,630,474	-1,669,526	-50.59	
材料及用品費	3,300,000	1,630,474	-1,669,526	-50.59	
用品消耗	3,300,000	1,630,474	-1,669,526	-50.59	
合 計	3,300,000	1,630,474	-1,669,526	-50.59	

國家運動訓練中心  
其他業務外費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	18,912,302	18,912,302		
財產交易短絀	0	9,302,261	9,302,261		
短絀、賠償與保險 給付	0	9,302,261	9,302,261		
各項短絀	0	9,302,261	9,302,261		109年度報廢已達使用年限 之國有財產及自有財產。
雜項費用	0	9,610,041	9,610,041		
其他	0	9,610,041	9,610,041		
其他費用	0	9,610,041	9,610,041		以前年度購置之消耗品領 用沖轉。
合 計	0	18,912,302	18,912,302		

國家運動訓練中心  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>108,590,000</b>	<b>790,265,315</b>	<b>681,675,315</b>	<b>627.75</b>	
<b>固定資產之增置</b>	<b>108,590,000</b>	<b>744,147,687</b>	<b>635,557,687</b>	<b>585.28</b>	
房屋及建築	54,950,000	716,992,394	662,042,394	1,204.81	
房屋及建築	54,950,000	0	-54,950,000	-100.00	
購建中固定資產	0	716,992,394	716,992,394		分年性項目：國家運動園區整體興設與人才培育計畫第二期(以下簡稱二期計畫)及第三期(以下簡稱三期工程)經費執行數屬跨年性計畫，其中二期計畫經行政院109年9月9日院臺教字第1090187788號函修正，核定展延至110年完工，三期計畫期程為109年至113年，因工程皆尚未完工，故執行數列購建中固定資產，待工程驗收完工後辦理財產轉正。
機械及設備	27,040,000	14,887,100	-12,152,900	-44.94	
機械及設備	27,040,000	10,276,460	-16,763,540	-62.00	建置新建宿舍大樓(教練宿舍)、餐廳大樓網路架設及購置掌上型攜帶式超音波治療器、電阻式身體組成分析儀、冷循環壓縮治療系統、體能器材、軟硬體等設備。
購建中固定資產	0	4,610,640	4,610,640		1.資訊機房建置暨搬遷作業案396萬元尚在履約階段。 2.新餐廳智能化餐食系統第一期款65萬640元因整案尚未完工，故列購建中固定資產。
交通及運輸設備	5,000,000	2,679,490	-2,320,510	-46.41	
交通及運輸設備	5,000,000	2,679,490	-2,320,510	-46.41	建置新建宿舍(雙人)電話交換機系統、新建宿舍(單人)及餐廳建置通訊系統等設備。
什項設備	21,600,000	9,588,703	-12,011,297	-55.61	
什項設備	21,600,000	9,588,703	-12,011,297	-55.61	購置教練宿舍雜項設備、體操鞍馬高台、空手道培訓隊器材、跆拳道培訓隊訓練用地墊、排球隊訓練用舉球訓練架、重量訓練器材等器材設備。
<b>撥入受贈及整理</b>	<b>0</b>	<b>46,117,628</b>	<b>46,117,628</b>		
機械及設備	0	25,012,415	25,012,415		以前年度購建中固定資產轉機械及設備計2,501萬2,415元。
什項設備	0	21,105,213	21,105,213		以前年度購建中固定資產轉列什項設備計2,110萬5,213元。



國家運動訓練中心  
資產折舊明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	不動產、廠房及設備									投資性 不動產	什項資產		合 計
	土 地 改良物	房屋及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什項設備		租賃資產	租賃權益 改 良	非業務 資 產		代管資產		
					典藏品	什項設備							
原值	0	400,161	68,575,234	10,178,508	500,000	105,662,427	0	0	0	0	3,159,499,371	3,344,815,701	
減：以前年度已提折舊及 減損數	0	90,789	26,713,636	2,447,407	0	47,569,494	0	0	0	0	543,349,883	620,171,209	
上年度期末帳面價值	0	309,372	41,861,598	7,731,101	500,000	58,092,933	0	0	0	0	2,616,149,488	2,724,644,492	
加：本年度新增資產價值	0	0	10,276,460	2,679,490	0	9,588,703	0	0	0	0	0	22,544,653	
減：本年度減少資產價值	0	0	0	10,558	0	136,389	0	0	0	0	9,009,051	9,155,998	
加減：調整數	0	-39,071	25,012,415	0	0	21,105,213	0	0	0	0	0	46,078,557	
減：本年度提列折舊數	0	28,124	9,787,493	965,270	0	16,976,522	0	0	0	0	162,274,054	190,031,463	
本年度期末帳面價值	0	242,177	67,362,980	9,434,763	500,000	71,673,938	0	0	0	0	2,444,866,383	2,594,080,241	
本年度提列折舊數	0	28,124	9,787,493	965,270	0	16,976,522	0	0	0	0	162,274,054	190,031,463	
行銷及業務費用	0	0	2,061,370	104,274	0	1,909,946	0	0	0	0	0	4,075,590	
管理及總務費用	0	28,124	7,726,123	860,996	0	15,066,576	0	0	0	0	162,274,054	185,955,873	
合 計	0	28,124	9,787,493	965,270	0	16,976,522	0	0	0	0	162,274,054	190,031,463	

國家運動訓練中心  
**資產折舊明細表說明**  
中華民國109年度

一、本年度減少資產價值：

(一)交通及運輸設備：

本年度報廢自有財產訊號選擇器2個，帳面價值計1萬558元(原值2萬9,000元減累計折舊1萬8,442元)。

(二)什項設備：

本年度報廢自有財產力霸型屋型帳1個，帳面價值3萬1,034元及宮廷帳7個，帳面價值10萬5,355元，合計13萬6,389元(原值16萬1,980元-累計折舊2萬5,591元)。

(三)代管資產：

本年度報廢國有不堪使用之財產房屋1項、機械設備104項、交通及運輸設備1項、什項設備100項等共計206項財產，帳面價值計900萬9,051元(原值4,055萬6,450元-累計折舊3,154萬7,399元)。

二、本年度調整數：

(一)房屋及建築：

以前年度公西靶場接續工程設計監造費用重複登帳3萬9,071元。

(二)機械及設備：

以前年度購建中固定資產轉列機械及設備2,501萬2,415元。

(三)什項設備：

以前年度購建中固定資產轉列什項設備2,110萬5,213元。

三、代管資產：

代管資產24億4,486萬6,383元(原值40億6,911萬9,939元扣除土地16億2,425萬3,556元)。

四、本年度提列折舊數：

(一)行銷及業務費用：

提列折舊數為407萬5,590元。

(二)管理及總務費用：

提列折舊數為1億8,595萬5,873元。

本 頁 空 白

國家運動訓練中心  
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>行銷及業務費用</b>	<b>1,144,780,000</b>	<b>623,367,257</b>	<b>-521,412,743</b>	<b>-45.55</b>	
業務費用	1,144,780,000	623,367,257	-521,412,743	-45.55	
亞奧運、世大運選手培訓及黃金計畫	1,133,130,000	590,084,530	-543,045,470	-47.92	因特殊傳染性肺炎疫情影響，國際間為避免疫情迅速擴散，於109年3月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，以致於相關費用減少。
亞奧運、世大運選手培訓黃金計畫	833,130,000	462,455,826	-370,674,174	-44.49	
2024年巴黎奧林匹克運動會優秀選手專案培訓計畫	300,000,000	120,569,812	-179,430,188	-59.81	執行2024年巴黎奧林匹克運動會優秀選手專案培訓計畫相關費用。
公共行政役優秀選手培訓	11,650,000	4,493,917	-7,156,083	-61.43	因國家兵役政策調整、役男徵集服役役期年限由1年縮減為半年及4個月，以致於各項相關費用較預期減少。
膳食費用	0	28,788,810	28,788,810		長期培訓隊伍及替代役男進駐中心產生之伙食等相關費用。
<b>管理及總務費用</b>	<b>296,658,000</b>	<b>337,825,771</b>	<b>41,167,771</b>	<b>113.88</b>	代管資產折舊數及電腦軟體攤銷數依實際財產入帳提列。
<b>合 計</b>	<b>1,441,438,000</b>	<b>961,193,028</b>	<b>-480,244,972</b>	<b>-33.32</b>	

國家運動訓練中心  
員工人數彙計表

中華民國109年度

單位:人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
業務支出部份	120	110	-10	
專任人員	90	82	-8	
職員	90	82	-8	正式編制人員計82人。
聘僱及兼職人員	30	28	-2	
聘僱及兼職人員	30	28	-2	聘僱及兼職人員計28人。
總 計	120	110	-10	

國家運動訓練中心  
**用人費用彙計表**  
 中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	51,180,000	48,418,550	-2,761,450	
聘僱及兼職人員薪資	9,440,000	12,409,206	2,969,206	依業務實際需求支應任務編組人員薪資。
超時工作報酬	1,500,000	2,954,511	1,454,511	依實際需求支付員工加班費。
獎金	11,580,000	9,256,511	-2,323,489	提列109年度年終獎金及績效獎金。
退休及卹償金	3,620,000	3,684,309	64,309	依業務實際需求支應勞工退休金。
資遣費	100,000	0	-100,000	
福利費	8,180,000	7,903,593	-276,407	依業務實際需求支應勞保費、健保費。
<b>合 計</b>	<b>85,600,000</b>	<b>84,626,680</b>	<b>-973,320</b>	

國家運動訓練中心

各項費用彙計表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	85,600,000	84,626,680	-973,320	-1.14
正式員額薪資	51,180,000	48,418,550	-2,761,450	-5.40
聘僱及兼職人員薪資	9,440,000	12,409,206	2,969,206	31.45
超時工作報酬	1,500,000	2,954,511	1,454,511	96.97
獎金	11,580,000	9,256,511	-2,323,489	-20.06
退休及卹償金	3,620,000	3,684,309	64,309	1.78
資遣費	100,000	0	-100,000	-100.00
福利費	8,180,000	7,903,593	-276,407	-3.38
服務費用	270,601,000	250,618,421	-19,982,579	-7.38
水電費	50,490,000	34,063,873	-16,426,127	-32.53
郵電費	2,060,000	2,248,440	188,440	9.15
旅運費	7,486,000	8,313,383	827,383	11.05
印刷裝訂與廣告費	1,780,000	615,442	-1,164,558	-65.42
修理保養及保固費	26,100,000	16,375,766	-9,724,234	-37.26
保險費	6,210,000	4,271,097	-1,938,903	-31.22
一般服務費	89,635,000	76,942,972	-12,692,028	-14.16
專業服務費	86,640,000	107,639,089	20,999,089	24.24
公共關係費	200,000	148,359	-51,641	-25.82
材料及用品費	94,835,000	81,246,908	-13,588,092	-14.33
使用材料費	2,680,000	10,354,878	7,674,878	286.38
用品消耗	92,155,000	70,892,030	-21,262,970	-23.07
租金與利息	4,264,000	3,168,972	-1,095,028	-25.68
地租	3,450,000	7,800	-3,442,200	-99.77
房租	0	2,690,840	2,690,840	
機器租金	120,000	143,232	23,232	19.36
交通及運輸設備租金	694,000	327,100	-366,900	-52.87
折舊、折耗及攤銷	173,690,000	205,364,042	31,674,042	18.24
不動產、廠房及設備折舊	81,212,000	27,757,409	-53,454,591	-65.82
其他折舊性資產折舊	84,636,000	162,274,054	77,638,054	91.73
攤銷	7,842,000	15,332,579	7,490,579	95.52
稅捐與規費(強制費)	188,000	806,709	618,709	329.10
消費與行為稅	100,000	93,430	-6,570	-6.57
規費	88,000	713,279	625,279	710.54
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與 交流活動費	815,560,000	336,991,770	-478,568,230	-58.68
捐助、補助與獎助	815,560,000	336,991,770	-478,568,230	-58.68
短絀、賠償與保險給付	0	9,302,261	9,302,261	
各項短絀	0	9,302,261	9,302,261	
其他	0	9,610,041	9,610,041	
其他費用	0	9,610,041	9,610,041	
<b>合 計</b>	<b>1,444,738,000</b>	<b>981,735,804</b>	<b>-463,002,196</b>	<b>-32.05</b>

國家運動訓練中心  
**公務車輛明細表**  
 中華民國109年度

單位:新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備註
	輛數 (1)	金額 (2)	輛數 (3)	金額 (4)	輛數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*100	金額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	1	57,000	1	66,161	0	0.00	9,161	16.07	轎車計1輛。
交通車	3	287,000	3	271,136	0	0.00	-15,864	-5.53	交通車計3輛。
旅行車	4	290,000	4	255,841	0	0.00	-34,159	-11.78	旅行車計4輛。
貨車	1	49,000	1	29,491	0	0.00	-19,509	-39.81	貨車計1輛。
機車	2	25,000	2	22,950	0	0.00	-2,050	-8.20	機車計2輛。
<b>合計</b>	<b>11</b>	<b>708,000</b>	<b>11</b>	<b>645,579</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>-62,421</b>	<b>-8.82</b>	



本 頁 空 白

## 國家運動訓練中心

### 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

#### 辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分：無</p> <p>二、各委員會審查決議部分：            行政院雖已核定辦理「國家運動園區整體興設與人才培育第 3 期計畫」，計畫期程 109 至 113 年。然第 2 期原規劃辦理期程為 105 至 108 年，後因部分工程進度落後，展延至 109 年度。其中攸關選手級教練住宿品質之宿舍、器材及監控中心新建工程，截至 9 月進度僅 59.41%。有鑑於宿舍及餐廳新建工程係為支援 2020 東京奧運選手進駐使用，爰要求國家運動訓練中心應積極督促相關工程進度早日完工，俾使選手早日進駐、專心訓練備戰。</p>	<p>配合決議事項辦理。</p>
(二)	<p>有鑑於運動科學專業人員為現代運動競技後勤支援重要之一環。然根據教育部 106 年度國家運動訓練中心績效評鑑報告指出，近年該中心在各運動項目皆未能提供足夠之生理、體能、心理、力學、傷害等專業運科與傷防人員隨隊人員。經查為備戰 2020 東京奧運，國家運動訓練中心雖已規劃增加多位運動科學防護後勤支援專業人力，然相關人力是否足以因應各運動項目代表隊之需求容有疑義，國家運動訓練中心允宜進一步審慎評估審核各協會之國外移地訓練計畫、以及運動科學防護後勤支援之需求，並於 2 個月內提出因應 2020 東京奧運各協會代表隊後勤支援需求評估報告。</p>	<p>教育部業於 109 年 2 月 18 日以臺教授體部字第 1090005193 號函，將「因應 2020 年東京奧運各代表隊運動科學及防護後勤支援」書面報告送立法院在案。</p>

## 國家運動訓練中心

### 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

#### 辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(三)	<p>有鑑於國家運動訓練中心雖於「亞奧運、世大運選手培訓計畫」、「黃金計畫」皆有編列「專業服務費用」用以補助各協會聘用運科人員、物理治療師、體能訓練師、護理師、營養師、運動心理師、防護員等專業人員，以建構完備運動訓練後勤支援系統，協助選手及教練進行備戰。然相關裝備管理、行政庶務等工作，仍須由各體育協會自行聘用，甚至有選手、教練、或部分專業人員必須兼任處理其他行政事務之情事，恐不利選手、教練、專業人員專心準備比賽或專注於後勤支援工作。爰建請國家運動訓練中心於 2 個月內，研議於國際賽事協助支援各協會及代表隊，聘用相關裝備管理或處理行政庶務工作人力之可行性。</p>	<p>教育部業於 109 年 2 月 19 日以臺教授體字第 1090005195 號函，將「國際賽事支援代表隊聘用裝備管理或處理行政庶務人力之可行性」書面報告送立法院在案。</p>
(四)	<p>有鑑於教育部 106 年度國家運動訓練中心績效評鑑報告指出，國訓中心近年組織架構及人力大量擴編，對中心營運彈性並未產生正面效益，要求國訓中心檢討組織架構及加強人力資源運用。雖然該中心明顯於 109 年度員額編制大量減少人力員額，然經查所減列之員額竟多為「技術人員」、「防護人員」等攸關選手後勤支援權益之人力，卻又另增加多位高階主管人力，顯有不妥。爰要求國家運動訓練中心重新評估 109 年度中心員額分配情況，並檢討部分員額增減之原因，於 1 個月內提出檢討報告。</p>	<p>教育部業於 109 年 1 月 17 日以臺教授體字第 1090001448 號函，將「國家運動訓練中心防護人力短缺」書面報告送立法院在案。</p>

## 國家運動訓練中心

### 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

#### 辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(五)	<p>有鑑於教育部 104 至 107 年國家運動訓練中心績效評鑑報告指出，該中心已聘請各科醫師加入國訓門診醫療團隊，並與鄰近醫療院所結合，提供多元醫療服務，故針對選手心理輔導機制應再加強。然檢視國訓中心於 109 年度「強化及監控選手心理狀況」之目標設定，包括：實施選手團體動力課程 100 人次、執行選手個人心理晤談 200 人次、實施運動心理技能施測與教育課程 150 人次，相較於往年的執行成果皆遠高於此目標，例如：107 年度執行心理晤談諮商及輔導達 435 人次、運動心理技能訓練便達 621 人次。顯見 109 年度之目標設定過於保守。爰要求國家運動訓練中心應檢討相關提供選手心理輔導及訓練之目標設定，積極強化照顧選手心理狀況，以落實運動科學管理支援。</p>	<p>配合決議事項辦理。</p>
(六)	<p>鑑於運動員之訓練與調劑之平衡，為提升競技表現之關鍵，然國家運動訓練中心雖以採購諸多娛樂設備提供運動員使用，然因目前國訓中心休憩空間有限，致生運動員仍多選擇待在房間，互動不多之狀況。為使優秀選手於國訓中心之訓練生活得以更為平衡，建請體育署與國家運動訓練中心於 1 個月內針對前述休憩空間與互動問題向立法院教育及文化委員會以書面報告形式提出檢討及改善計畫。</p>	<p>教育部業於 109 年 1 月 17 日以臺教授體字第 1090001451 號函，將「國家運動訓練中心文康休閒改善」書面報告送立法院在案。</p>

## 國家運動訓練中心

### 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

#### 辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(七)	鑑於目前國家運動訓練中心於部分項目之訓練上，出現以勞動基準法之一例一休為由，未能協助選手於假日訓練時配置防護員，致生選手須暴露於運動傷害風險之狀況，為避免相關之運動防護空窗發生，建請體育署與國家運動訓練中心於 2 個月內向立法院教育及文化委員會以書面報告形式提出檢討及改善計畫。	教育部業於 109 年 2 月 18 日以臺教授體字第 1090004830 號函，將「國家運動訓練中心因應培訓隊假日訓練防護人員支援」書面報告送立法院在案。
(八)	國家運動訓練中心雖已改制行政法人，但在對於運動員之溝通與單項協會對於優秀運動員之競技規劃，亦常見未能尊重運動員之考量，如近日之莊智淵與謝淑薇事件亦可發現前述情形已非個案。 鑑此，針對既有之訓輔委員會制度與各單項協會對於運動員之參賽策略決策機制，以及體育署針對類似案件之處理流程優化，建請體育署與國家運動訓練中心於 2 個月內向立法院教育及文化委員會以書面報告形式提出檢討改善計畫。	教育部業於 109 年 2 月 18 日臺教授體部字第 1090004832 號函，將「運動員參賽決策機制之處理流程優化」書面報告送立法院在案。
(九)	鑑於國家運動訓練中心服務之運動員均為我國運動產業之優秀人才，然在訓練過程中，由於我國長期未能重視運動產業之勞動權利義務認知之重要性，致生運動員於開始商業合約之討論後，常見出現合約簽訂過程中權益受損之問題。 鑑此，建請體育署與國家運動訓練中心針對前述問題於 2 個月內與相關領域之專家、團體討論並提出改善計畫，將運動勞動權益與契約相關知識等面向融入現行國家運動訓練中心運動員教育與進修之內容，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	教育部業於 109 年 2 月 18 日以臺教授體字第 1090004831 號函，將「有關將運動勞動權益與契約相關知識融入運動員教育與進修」書面報告送立法院在案。

## 國家運動訓練中心

### 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

#### 辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形																																																								
項 次	內 容																																																									
(十)	<p>國家運動訓練中心自 104 年 1 月 1 日改制為行政法人，期藉由人事、組織、經費等制度鬆綁，增加中心自主管理能力，並使運作更具彈性、專業與效益，提升我國運動競爭力。惟查 104 至 109 年預、決算，中心財源每年皆有 9 成以上來自政府部門補助，且比重呈逐年增加趨勢（見表一），恐無法發揮自主管理效益。雖中心已將企業贊助或募款計畫列入各年度工作目標，然查每年受贈收入之預、決算，實際收入皆較預算收入大幅增加（見表二），顯見目標值過低。爰要求國家運動訓練中心確實評估歷年狀況，編列受贈收入，並就如何提高自籌財源比例，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p> <p>表一：歷年政府補助收入情形</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 5px;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">收入合計</th> <th style="text-align: center;">政府補助 收入</th> <th style="text-align: center;">政府補助 佔比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>104 決算</td> <td style="text-align: right;">937,613</td> <td style="text-align: right;">896,857</td> <td style="text-align: center;">95.65</td> </tr> <tr> <td>105 決算</td> <td style="text-align: right;">659,453</td> <td style="text-align: right;">604,322</td> <td style="text-align: center;">91.64</td> </tr> <tr> <td>106 決算</td> <td style="text-align: right;">795,296</td> <td style="text-align: right;">782,478</td> <td style="text-align: center;">98.39</td> </tr> <tr> <td>107 決算</td> <td style="text-align: right;">1,676,388</td> <td style="text-align: right;">1,653,522</td> <td style="text-align: center;">98.64</td> </tr> <tr> <td>108 預算</td> <td style="text-align: right;">1,156,577</td> <td style="text-align: right;">1,146,777</td> <td style="text-align: center;">99.15</td> </tr> <tr> <td>109 預算</td> <td style="text-align: right;">1,448,099</td> <td style="text-align: right;">1,434,799</td> <td style="text-align: center;">99.08</td> </tr> </tbody> </table> <p>表二：歷年受贈收入情形</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 5px;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">年度</th> <th style="text-align: center;">104 年</th> <th style="text-align: center;">105 年</th> <th style="text-align: center;">106 年</th> <th style="text-align: center;">107 年</th> <th style="text-align: center;">108 年</th> <th style="text-align: center;">109 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">預算 數</td> <td style="text-align: center;">100 萬</td> <td style="text-align: center;">300 萬</td> <td style="text-align: center;">300 萬</td> <td style="text-align: center;">400 萬</td> <td style="text-align: center;">400 萬</td> <td style="text-align: center;">400 萬</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">決算 數</td> <td style="text-align: center;">543 萬 3850 元</td> <td style="text-align: center;">1097 萬 1472 元</td> <td style="text-align: center;">668 萬 810 元</td> <td style="text-align: center;">1511 萬 2461 元</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">比較 增減</td> <td style="text-align: center;">443. 39%</td> <td style="text-align: center;">265. 72%</td> <td style="text-align: center;">122. 69%</td> <td style="text-align: center;">277. 81%</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> </tbody> </table>		收入合計	政府補助 收入	政府補助 佔比	104 決算	937,613	896,857	95.65	105 決算	659,453	604,322	91.64	106 決算	795,296	782,478	98.39	107 決算	1,676,388	1,653,522	98.64	108 預算	1,156,577	1,146,777	99.15	109 預算	1,448,099	1,434,799	99.08	年度	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	預算 數	100 萬	300 萬	300 萬	400 萬	400 萬	400 萬	決算 數	543 萬 3850 元	1097 萬 1472 元	668 萬 810 元	1511 萬 2461 元	-	-	比較 增減	443. 39%	265. 72%	122. 69%	277. 81%	-	-	<p>教育部業於 109 年 3 月 25 日以臺教授體字第 1090006454 號函，將「國家運動訓練中心自籌收入辦理情形」書面報告送立法院在案。</p>
	收入合計	政府補助 收入	政府補助 佔比																																																							
104 決算	937,613	896,857	95.65																																																							
105 決算	659,453	604,322	91.64																																																							
106 決算	795,296	782,478	98.39																																																							
107 決算	1,676,388	1,653,522	98.64																																																							
108 預算	1,156,577	1,146,777	99.15																																																							
109 預算	1,448,099	1,434,799	99.08																																																							
年度	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年																																																				
預算 數	100 萬	300 萬	300 萬	400 萬	400 萬	400 萬																																																				
決算 數	543 萬 3850 元	1097 萬 1472 元	668 萬 810 元	1511 萬 2461 元	-	-																																																				
比較 增減	443. 39%	265. 72%	122. 69%	277. 81%	-	-																																																				

## 國家運動訓練中心

### 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

#### 辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(十一)	<p>打造頂尖團隊係國家運動訓練中心 104 至 107 年度發展目標，業務內容包含「延攬國際級一流運動教練或體能教練進駐國訓中心」及「發展國家級運動教練培養系統及規劃建立國家教練制度」等等。針對前者，雖中心輔導各單項協會聘任國際級教練來台協助培訓隊訓練之人數，大致呈成長趨勢，惟國訓中心僅為協助外籍教練進駐之行政工作，並未確實發揮專業協助功能，亦未建立後續追蹤機制，不利於了解外籍教練對各培訓隊之實質效益；針對後者，中心 104 年起改制迄今，仍未針對國家教練制度作雛型規劃，並提出建立培養系統之具體執行方案，恐不利國家體育發展。綜上，爰要求國家運動訓練中心改善上開所述，並就國家教練制度作雛型規劃，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。</p>	<p>教育部業於 109 年 3 月 5 日臺教授體部字第 10900006455 號函，將「提升國家代表隊教練素質養成」書面報告送立法院在案。</p>
(十二)	<p>2019 年台灣青棒於 U18 世界盃拿下冠軍，周宗志教練分析表示曾修讀運動心理學之葉明嘉教練對提升選手表現有正面影響。2019 年開始，NBA 也新推行新的心理健康準則，要求各隊須聘請 1 至 2 位具心理治療背景的專業人士及 1 位持照的心理治療師，讓球員在有需要時能尋求協助。此外，球團必須備妥書面治療計畫以防緊急醫療狀況發生，也應訂定保密條款。可見心理健康對運動選手之表現，無論國內外均予以肯定，爰請國家運動訓練中心持續強化心理健康人力及措施，並於重大賽事安排具心理專業人員隨隊，以提升選手表現。</p>	<p>配合決議事項辦理。</p>

## 國家運動訓練中心

### 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

#### 辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(十三)	有關國家運動訓練中心近 3 年之替代役男與補充兵役男人數因兵役制度改變與寄訓制度強化，導致役男人數大幅降低，惟役男培訓實為延續選手競技運動生命，且每年役男人數依實際情況，人數實有浮動的可能，為使選手競技運動實力及培訓得以延續，請於 2 個月內擬具完整辦理情形書面報告，提送立法院教育及文化委員會。	教育部業於 109 年 2 月 18 日以臺教授體字第 1090005194 號函，將「國家運動訓練中心辦理體育運動優秀役男培訓」書面報告送立法院在案。
(十四)	有關「國家運動訓練中心人事管理規章」績效獎金係依據國家運動訓練中心年度績效目標執行評核結果，由執行長報董事會同意後，專案核發。請國家運動訓練中心精進各項業務，訂定合理績效指標。請於 2 個月內提出辦理情形書面報告，提送立法院教育及文化委員會。	教育部業於 109 年 2 月 18 日以臺教授體字第 1090005196 號函，將「國家運動訓練中心精進業務，訂定合理績效指標」書面報告送立法院在案。



本 頁 空 白